

## Acordo de Resultados

Período Avaliado – 2004/2005

### Hemominas recebe nota 9,29!

Em 2004 e 2005, a Fundação Hemominas realizou com êxito 95% das metas pactuadas para o período no Acordo de Resultados, recebendo nota 9,29 (conceito 'Excelente'). Além disso, 93% das ações e melhorias foram também cumpridos, o que garantiu as autonomias já conquistadas. Isso revela que a Fundação Hemominas possui um alto grau de assertividade na definição das metas e, conseqüentemente, conhecimento da própria capacidade de realização. Demonstra, mais uma vez, que a Fundação cumpriu o compromisso assumido diante do governo, dos cidadãos e de seus colaboradores.

O desempenho da instituição, resultado alcançado com o trabalho de todos os colaboradores, manteve, para 2006, o número de estagiários (de 180, antes do acordo, para 230) e o aumento de sua remuneração; a dispensa de autorização da SEPLAG para afastamento e redução de jornada de trabalho dos servidores para participação em cursos de pós-graduação e aperfeiçoamento de duração superior a 3 meses sem prejuízo na remuneração; a concessão mensal de vales transportes e alimentação aos servidores e pagamento de diárias com valores diferenciados, entre outras garantias.

O Acordo de Resultados foi assinado em 2004, entre a Secretaria de Estado da Saúde e a Fundação Hemominas, com interveniência da Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão e a Secretaria de Estado da Fazenda. Ele é um instrumento de gestão que define metas, ações e melhorias coerentes com o Planejamento Estratégico da Fundação Hemominas e a Política de Sangue e Hemoderivados de Minas Gerais.

### Atuação Estratégica consolida as informações

As informações sobre a execução e os resultados obtidos são consolidados no Relatório de Acompanhamento do Acordo de Resultados, elaborado trimestralmente pela Divisão de Desenvolvimento Institucional da Diretoria de Atuação Estratégica.

Semestralmente é realizada avaliação dos resultados obtidos, pela Câmara Técnica de Hemoterapia e pela Comissão da Avaliação do Acordo de Resultados, para monitorar e realinhar as metas, se houver necessidade.

Fique atento! Veja os relatórios de acompanhamento que são publicados no portal da Fundação Hemominas ([www.hemominas.mg.gov.br](http://www.hemominas.mg.gov.br)), SEPLAG ([www.planejamento.mg.gov.br](http://www.planejamento.mg.gov.br)) e SES ([www.saude.mg.gov.br](http://www.saude.mg.gov.br)) e nos quadros de aviso de sua unidade. Estamos inaugurando uma nova maneira de divulgar o relatório através deste Boletim Informativo.

### Prêmio de produtividade

Para pagamento do prêmio por economia de despesa, de acordo com os critérios estabelecidos pela SEPLAG, poderia ser distribuído o valor referente à diferença entre os recursos programados no orçamento e os recursos gastos. A Fundação executou 98,37% na fonte 60 (Recurso Diretamente Arrecadado) e 99,96% na fonte 10 (Transferência de Recursos do Tesouro Estadual). Para pagamento do prêmio por ampliação de receita, a RDA deveria ficar entre a meta mínima e máxima, ou seja, entre R\$ 42.949.500,00 e R\$ 46.000.000,00 (veja 'Arrecadação financeira' abaixo).

A Fundação Hemominas está em fase de expansão. Temos um objetivo legal que é atender 100% da demanda SUS até o ano de 2007, além do objetivo institucional de atender com excelência nosso cliente cidadão.

O alto índice de execução orçamentária da Fundação Hemominas demonstra sua determinação em utilizar toda a capacidade de investimento colocada à disposição da instituição. Porém, se pudéssemos analisar nosso desempenho em relação à otimização dos gastos, ou seja, avaliarmos nossa economia real na aquisição de bens e serviços, então, a Fundação Hemominas poderia concorrer a uma premiação de economia de recursos, que é o que a Fundação busca hoje junto aos seus parceiros no Acordo de Resultados.

Mesmo com o excelente desempenho na execução do orçamento, a Hemominas não pôde distribuir o tão desejado 'Prêmio de Produtividade'. A fórmula utilizada para o acordo de resultados não atende à realidade das instituições que não têm fim arrecadativo.

Cabe ressaltar ainda que esta execução orçamentária demonstra que a Fundação Hemominas, por realizar atividades finalísticas, tem como objetivo atender toda a demanda da população, que é crescente, buscando otimizar os gastos.

Para não sermos penalizados mais uma vez, a Hemominas está negociando com a SEPLAG e a SES uma nova metodologia para pagamento do

prêmio: “não premiar o gastar menos, mas sim o gastar bem”. Aguardemos...

## Arrecadação financeira

A Receita Diretamente Arrecadada pela Hemominas em 2005 foi de R\$ 41.531.900,70 (quarenta e um milhões, quinhentos e trinta e um mil e novecentos reais e setenta centavos), o que representou 96,7% da meta mínima (R\$ 42.949.500,00) prevista. Embora a Fundação tenha empreendido esforços para atingir a meta máxima (R\$ 46.000.000,00), alguns fatos ocorreram prejudicando o fluxo e a entrada de capitais previstos o que justificou o resultado alcançado:

O Termo de Compromisso entre Entes Públicos - que estabelece a forma de pagamento à Hemominas e atribui à Secretaria de Estado da Saúde o repasse mensal dos valores referentes ao teto financeiro de Hemoterapia à Hemominas –, previsto para janeiro/2005, só foi assinado em outubro, retroagindo a agosto, com valor abaixo do previsto.

Não houve correção de valores na tabela de preços da Hemominas dos serviços prestados para particulares, pois o Ministério da Saúde, de acordo com a Portaria 1737/2004, publicará uma tabela de referência de preços.

A estimativa em torno de 15% (meta mínima prevista) de crescimento da Receita Diretamente Arrecadada – RDA para 2005, em relação à receita obtida em 2004, contemplada na Lei Orçamentária Anual teve como base as expectativas de arrecadação de receitas mencionadas nos itens acima, o que não ocorreu.

Mesmo com as dificuldades listadas, a Fundação conseguiu em 2005 um acréscimo de receita de 10,6%, ou seja, R\$3.980.002,00 em relação a 2004.

## Hemoterapia

Em 2005, foram assinados mais 46 contratos com hospitais de Média e Alta Complexidade, significando crescimento de 10,6% com relação a 2004. De 433 contratos, em 2004, passamos para 479, em 2005. De maneira planejada e gradativa, estamos estabelecendo metas realizáveis e desafiadoras para o acordo de resultado e para a ampliação da cobertura hemoterápica no estado.

Em 2004, tivemos 337077 candidatos a doação em toda a rede. Em 2005, houve um pequeno acréscimo no número de candidatos (337634). O importante, no entanto, é analisar esse dado em relação ao número de coletas realizadas: em 2004, 251205 coletas e em 2005, 254177. Também é importante avaliar que houve acréscimo de 1,2% no número de doadores aptos.

Também realizamos um acréscimo de 8,7% na produção de hemocomponentes no período (de 585857 hemocomponentes produzidos em 2004 passamos para 637137 hemocomponentes produzidos em 2005) e de 3,2% na oferta de hemocomponentes para transfusão (de 360621, em

2004, para 372277 hemocomponentes transfundidos em 2005).

Houve ainda acréscimo, influenciado pelo aumento de hospitais contratantes dos serviços da Hemominas, de 4,6% de hemoderivados transfundidos: de 55735, em 2004, para 58285, em 2005.

## Ambulatórios

As 13 unidades da Hemominas que possuem ambulatório são referência para diagnóstico, acompanhamento e tratamento de pacientes portadores de coagulopatias e hemoglobinopatias e atendem a aproximadamente 5.989 pacientes. O tratamento ambulatorial por equipe composta por profissionais médicos, fisiatras, fisioterapeutas, ortopedistas, odontólogos, enfermeiros, psicólogos, pedagogos e assistentes sociais beneficia diretamente os pacientes.

Essas unidades desenvolvem ações de promoção da atenção a estes pacientes como, por exemplo, grupos de discussões de pacientes e familiares sobre as patologias; alfabetização; profissionalização dos pacientes através de parcerias Hemominas e escolas (vale destacar o Prêmio Aventis recebido pelo ambulatório do HBH) e outras iniciativas criativas e que estimulam melhor disposição do paciente para o tratamento.

Ressaltamos que em 2005, os resultados foram superiores, em relação a 2004, em 25,8% nos procedimentos realizados por equipe multidisciplinar (2004, 117726 e em 2005, 148063); 4,9% nas consultas hematológicas (38072 em 2005 contra 36292 em 2004) e 31,4%, nas consultas hemoterápicas ( de 5214, em 2004, para 6852, em 2005).

## Capacitação do público externo

Visitas de estudantes e profissionais da área de saúde (para aprendizado de todas as atividades técnicas específicas realizadas na Fundação Hemominas) e estágios acadêmicos técnicos e administrativos para estudantes de nível médio e superior são realizados através das demandas irregulares do público e alcançaram resultados, em 2004 e 2005, satisfatórios e compatíveis com as metas anuais pactuadas.

Já os treinamentos realizados para os profissionais vinculados aos Hospitais contratantes (agências transfusionais e assistências hemoterápicas), que buscam a garantia da qualidade dos serviços prestados e são realizados de maneira planejada pelas unidades em sua região de abrangência, superaram em 94% a meta de 2005 e cresceram 45,8% em relação a 2004.

\*\*\*