



Relatório de Gestão

Exercício 2024

Março de 2025

SUMÁRIO

1. MENSAGEM	9
2. VISÃO GERAL	9
2.1. PRINCIPAIS SERVIÇOS PRESTADOS PELA HEMOMINAS	12
2.1.1 Hemoterapia	12
2.1.2 Hematologia	13
2.1.3 Células e tecidos biológicos	14
2.1.4 Realização de pesquisas	14
2.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	15
3. GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS	18
4. RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE	20
4.1 OUVIDORIA	20
4.2 FALE CONOSCO	21
5. RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS	21
6. RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO	23
6.1 DADOS DE PRODUÇÃO	23
6.2 CAPTAÇÃO DE DOADORES E DIVULGAÇÃO	27
6.3 INDICADORES ESTRATÉGICOS	29
6.3.1 Perspectiva Sociedade	29
6.3.2 Perspectiva Processos	34
6.3.3 Perspectiva Pessoas	35
6.3.4 Perspectiva Finanças	36
6.4 AÇÕES ESTRATÉGICAS	38
6.4.1 <i>Objetivo estratégico: Ampliar e diversificar a oferta de produtos e serviços</i>	38
6.4.2 <i>Objetivo estratégico: Alcançar e manter o atendimento aos requisitos de qualidade e socioambientais dos produtos e serviços</i>	39
6.4.3 <i>Objetivo estratégico: Simplificar e Otimizar os Processos</i>	41
6.4.4 <i>Objetivo estratégico: Desenvolver capital humano comprometido, motivado e com competências voltadas à inovação e à obtenção de resultados</i>	43
6.5 PROJETOS ESTRATÉGICOS	43

6.5.1 Regionalização da Produção de Hemocomponentes.....	43
6.5.2 Implantar PBM (Patient Blood Management)	44
6.5.3 Obras	45
6.5.4 Simplificação - Revisão dos Processos Internos.....	46
6.5.5 Redução de Patógenos.....	47
6.5.6 Desleucocitação.....	48
6.6 A INFRAESTRUTURA FÍSICA DA FUNDAÇÃO HEMOMINAS	48
6.6.1 Fotos dos Resultados.....	51
6.7 PLANEJAMENTO E GESTÃO	53
6.7.1 Licitações e contratos.....	53
6.7.2 Situação patrimonial e bens de consumo.....	54
6.7.3 Gestão de Frota	55
6.7.4 Gestão de pessoas	56
6.8 PESQUISAS INSTITUCIONAIS.....	58
7. SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL.....	59
8. INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS.....	60
8.1 EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DA HEMOMINAS	60
8.1.1 Instrumentos de planejamento do estado de Minas Gerais e definições orçamentárias	60
8.1.2 Execução orçamentária.....	63
8.1.3. Comparativo e evolução da execução orçamentária de 2016 a 2024..	81
8.1.4 Dificuldades orçamentárias.....	82
8.2 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....	83
9. CONCLUSÕES DE AUDITORIAS INDEPENDENTES E/OU DOS ÓRGÃOS DE CONTROLE PÚBLICO E MEDIDAS ADOTADAS EM RELAÇÃO A CONCLUSÕES OU EVENTUAIS APONTAMENTOS.....	87
10. CONCLUSÃO	88

Figuras

Figura 1. Histórico Gestão em Qualidade.	10
Figura 2. Certificado Internacional AABB.	11
Figura 3. Certificado Internacional AABB.	12
Figura 4. Organograma Hemominas.	17

Fotos

Foto 1. Hemocentro de Belo Horizonte: Reforma.....	51
Foto 2. Hemonúcleo de São João Del Rei: Reforma/manutenção no telhado da unidade.	51
Foto 3. Hemonúcleo de São João Del Rei: Projeto da nova sede.....	52
Foto 4. Hemocúcleo de Ponte Nova: Construção nova sede.....	52
Foto 5. Posto de Coleta HJK: Reforma do telhado.....	52
Foto 6. Posto de Coleta HJK: Serviço de pintura.	53

Mapas

Mapa 1. Unidades Fundação Hemominas.	16
Mapa 2. Mapa Estratégico 2020-2024.	19

Quadros

Quadro 1. Produção Hemominas 2020 a 2024.	23
Quadro 2. Resultados de produção do Centro de Processamento Celular.	26
Quadro 3. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico fornecer produtos e serviços de qualidade com menor custo para o cidadão.	29
Quadro 4. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico ampliar e diversificar a oferta de produtos e serviços.	33
Quadro 5. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico alcançar e manter o atendimento aos requisitos de qualidade e socioambientais dos produtos e serviços.	34
Quadro 6. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico simplificar e otimizar os processos.	35
Quadro 7. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico desenvolver capital humano comprometido, motivado e com competências voltadas à inovação e à obtenção de resultados.	35
Quadro 8. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico reduzir gastos.	36
Quadro 9. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico aumentar a receita	37
Quadro 10. Ações de melhoria da infraestrutura física da Hemominas.	48
Quadro 11. Contratualizações da Hemominas.	53
Quadro 12. Composição do quadro de pessoal da Hemominas.	56
Quadro 13. Composição do quadro de pessoal por área de atuação.	56
Quadro 14. Evolução do quadro de servidores nos últimos 5 anos.	57
Quadro 15. Fontes de recurso previstos no orçamento da Fundação Hemominas.	61
Quadro 16. Identificadores de procedência e uso.	62
Quadro 17. Composição do crédito inicial e crédito autorizado por fonte de recurso – Exercício – 2024.	64
Quadro 18. Limite orçamentário anual – custeio/ investimento fonte 10.1 – 2024	64
Quadro 19. Relação dos decretos de abertura de créditos adicionais, contendo número, data e valor – Exercício 2024.	65
Quadro 20. Crédito inicial/credito autorizado por fonte de recurso/procedência – 2024.	72

Quadro 21. Percentual de execução por grupo de despesa e fonte de Recurso - Exercício 2024.....	73
Quadro 22. Percentual de execução dos projetos / ações por fonte e procedência – 2024.	74
Quadro 23. Percentual de execução física dos projetos/ações – 2024.....	76
Quadro 24. Evolução da Execução Orçamentária – Período 2016 – 2024.....	81
Quadro 25. Ativos Hemominas.....	84
Quadro 26. Passivos Hemominas.....	84
Quadro 27. Receitas Orçamentárias Realizadas.	85
Quadro 28. Despesas Orçamentária 2023.	86
Quadro 29. Despesas Orçamentária 2024.	86
Quadro 30. Evolução das Despesas de Exercícios Anteriores.	87

1. Mensagem

O presente relatório faz parte da prestação de contas da Fundação Centro de Hematologia e Hemoterapia do Estado de Minas Gerais (Hemominas) e tem como objetivo apresentar as principais realizações da instituição no ano de 2024.

O documento foi elaborado de acordo com a legislação vigente e expõe a estrutura organizacional da Hemominas, apresenta os resultados alcançados no ano de 2024, os indicadores estratégicos, seus principais projetos e ações estratégicas, além da execução orçamentária e financeira.

2. Visão Geral

A Hemominas é uma fundação pública de direito público, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde de Minas Gerais nos termos alínea “a”, do inciso III, do parágrafo único, do art. 44, da Lei nº 24.313, de 28 de abril de 2023, que estabelece a estrutura orgânica do Poder Executivo do Estado e dá outras providências.

As atividades da Hemominas iniciaram-se no ano de 1985 com a criação, na cidade de Belo Horizonte, do Centro de Hematologia e Hemoterapia de Minas Gerais. Posteriormente, para atender às diretrizes do Programa Nacional do Sangue, expandiu seus serviços para outras regiões do estado de Minas Gerais, transformando-se em fundação no ano de 1989 por meio da Lei nº 10.057 de 26 de dezembro de 1989.

O Decreto nº 48.023, de 17 de agosto de 2020 contém o estatuto da Hemominas e conforme este normativo regulamentador compete à Hemominas “garantir à população a oferta de sangue, hemoderivados, células e tecidos, em consonância com as diretrizes estabelecidas pela política estadual de saúde, obedecidos os padrões de excelência e qualidade”, sendo atribuições da instituição:

- I – assegurar unidade de comando e direção das políticas estaduais relativas à hematologia e hemoterapia;*
- II – garantir à população a oferta, com qualidade, de células e tecidos biológicos;*
- III – desenvolver ações nas áreas de prestação de serviços, assistência médica, ensino, pesquisa, inovação e desenvolvimento tecnológico, produção, controle da qualidade e educação sanitária;*
- IV – integrar as funções, serviços e atividades concernentes à hematologia e hemoterapia do Estado;*

V – planejar, coordenar e executar a captação de doadores, produção, preparação, preservação e distribuição de hemocomponentes, tecidos biológicos e células;

VI – planejar, coordenar e executar os trabalhos de controle da qualidade relativos à hematologia e hemoterapia;

VII – elaborar e executar programas referentes ao ensino e à educação sanitária;

VIII – realizar pesquisas, implantar novas técnicas e adotar inovações científicas relacionadas com a coleta de sangue, tecidos biológicos e células;

IX – prestar serviços de assessoria em hematologia e hemoterapia aos órgãos e às entidades da saúde pública, às entidades privadas e à comunidade em geral;

X – coordenar a distribuição dos hemocomponentes, hemoderivados, tecidos biológicos e células à rede pública.

A Hemominas tem como missão atuar nas áreas de hematologia, hemoterapia, células e tecidos com excelência e responsabilidade socioambiental, produzindo conhecimento e inovação. Sua visão é ser líder em hemoterapia, hematologia, terapia celular e tecidos, buscando inovação, simplificação dos processos e sustentabilidade. Os valores institucionais são comprometimento, integridade, eficiência, respeito e valorização do ser humano e credibilidade.

Desde o ano de 2002 com a implantação do primeiro ciclo do Planejamento Estratégico Institucional (PEI) e posteriormente com o desenvolvimento do programa do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), a Hemominas objetiva a padronização de todos os seus processos, procurando garantir serviços e produtos mais seguros e de qualidade, assim como a busca contínua na melhoria de seus processos. A Figura 1 apresenta o histórico em gestão da qualidade.

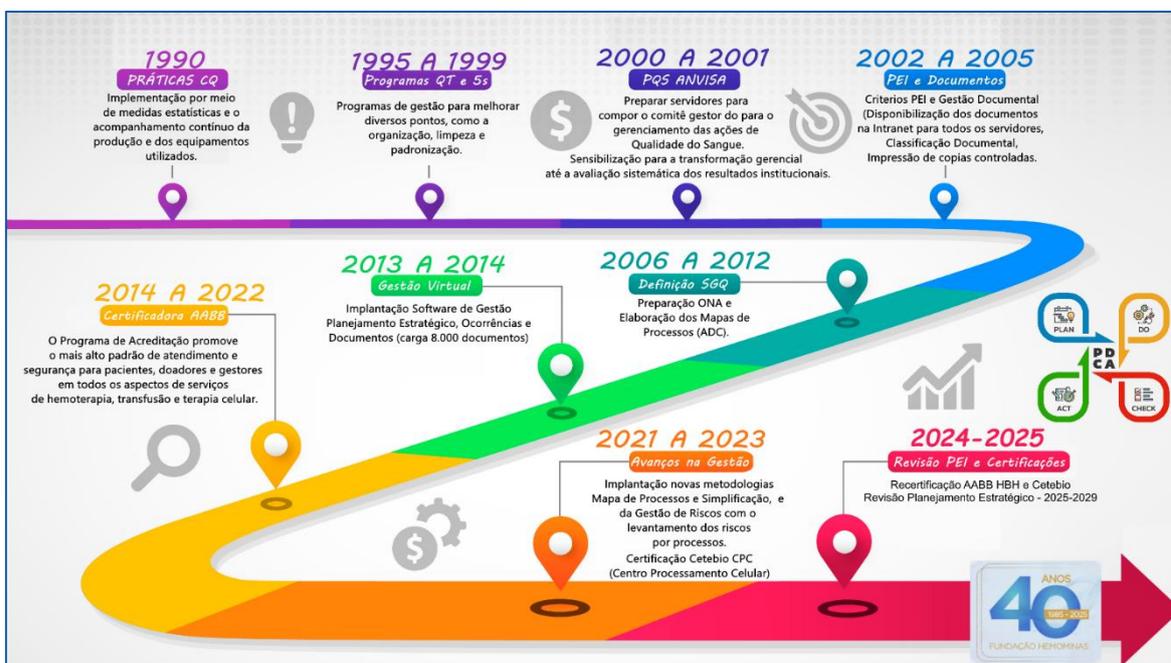


Figura 1. Histórico Gestão em Qualidade.

Fonte: Elaboração própria.

A Hemominas possui certificado internacional da *Association for the Advancement of Blood & Biotherapies* (AABB) / Associação Brasileira de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular (ABHH), para Serviços de Banco de Sangue e Serviços de Transfusão, no Hemocentro de Belo Horizonte, onde estão localizados todos os laboratórios que atendem sua rede de unidades regionais, como pode ser observado na Figura 2.



Figura 2. Certificado Internacional AABB.

O Centro de Tecidos Biológicos de Minas Gerais (Cetebio) em Terapia Celular, no seu Centro de Processamento Celular (CPC), também possui certificação como pode ser observado na Figura 3.



Figura 3. Certificado Internacional AABH.

Ambas certificações são renovadas a cada 2 anos, por meio de novas auditorias. A cada ciclo mais processos são avaliados possibilitando a melhoria contínua.

Ainda vale mencionar que a Hemominas possui 8 unidades certificadas (Hemocentro de Belo Horizonte, Hemocentro de Uberlândia, Hemocentro de Juiz de Fora, Hemocentro de Governador Valadares, Hemocentro de Montes Claros, Hemonúcleo de Manhuaçu, Unidade de Coleta e Transfusão de Poços de Caldas e Hemocentro de Uberaba). Essas certificações são feitas por meio de auditoria da Octapharma e permitem o envio de plasma excedente para fracionamento industrial. Em 2024 a Hemominas enviou 127.688 bolsas de plasma à indústria.

2.1. Principais serviços prestados pela Hemominas

2.1.1 Hemoterapia

Na área de hemoterapia, a Hemominas desenvolve atividades de captação de doadores de sangue; triagem clínica; coleta de sangue do doador apto clínico (sangue total e aférese); aférese terapêutica; testes laboratoriais imunohematológicos, sorológicos e moleculares do sangue coletado; provas

laboratoriais pré-transfusionais; diagnóstico e suporte terapêutico nas reações adversas do ato transfusional; programa de hemovigilância; orientação e encaminhamento do doador inapto clínico e sorológico para os centros de referência, transfusão de hemocomponentes e hemoderivados.

Para atender à demanda hemoterápica do estado a Hemominas possui contrato de gestão celebrado com a Secretaria de Saúde do Estado de Minas Gerais e termos de cooperação mútua celebrados com municípios. O contrato de gestão visa a administração e execução das ações e serviços de saúde na área de hemoterapia no Sistema Único de Saúde de Minas Gerais (SUS/MG), regulamentando a prestação de serviços, ações e atividades por meio da hemorrede pública estadual de acordo com metas estipuladas. Os termos de cooperação mútua são parcerias com os municípios essenciais para o cumprimento das metas estipuladas no contrato de gestão. Essas parcerias viabilizam a manutenção das UFH e a implantação de novos Postos Avançados de Coleta Externa (PACE) nas diversas regiões do estado.

As unidades regionais da Hemominas atendem às demandas hemoterápicas do município e sua região de abrangência, enquanto que os PACE possibilitam a ampliação do número de doadores de sangue, proporcionando proximidade e conforto ao doador.

2.1.2 Hematologia

No campo da hematologia, a Hemominas é referência para o diagnóstico e tratamento de pacientes portadores de coagulopatias hereditárias, hemoglobinopatias e aqueles que necessitem de transfusões ou sangrias terapêuticas em todo o estado.

As coagulopatias hereditárias e hemoglobinopatias são doenças de evolução crônica e podem acarretar sequelas físicas. Para reduzir os danos e garantir a qualidade de vida dos pacientes, a Hemominas disponibiliza uma equipe multiprofissional composta por hematologista, clínico geral, infectologista, ortopedista, fisioterapeuta, assistente social, psicólogo, pedagogo, enfermeiro, farmacêutico, dentre outros, que acompanham os pacientes por meio de avaliações periódicas. Todos os protocolos de tratamento são realizados de acordo com os padrões estipulados pela Coordenação Geral do Sangue e Hemocomponentes do Ministério da Saúde/SUS.

A Hemominas possui 16 ambulatórios localizados nas cidades de Belo Horizonte, Governador Valadares, Juiz de Fora, Montes Claros, Patos de Minas, São João Del Rei, Sete Lagoas, Uberaba, Uberlândia, Ituiutaba, Divinópolis, Diamantina, Passos, Pouso Alegre, Ponte Nova e Manhuaçu.

Os termos de cooperação mútua celebrados com os municípios na área de hemoterapia também incluem o atendimento às demandas ambulatoriais na área de hematologia relacionada às coagulopatias e hemoglobinopatias congênitas. Nesse caso são os municípios polo ou referência da região que contam com uma UFH que tem na sua estrutura os ambulatórios (hemocentros e hemonúcleos). O atendimento às demandas ambulatoriais está em consonância com os programas da Coordenação Geral do Sangue e Hemoderivados (CGSH) do Ministério da Saúde (MS) e com as diretrizes da SES/SUS.

2.1.3 Células e tecidos biológicos

A atuação da Fundação Hemominas na área de células e tecidos biológicos se iniciou em 2013 com o funcionamento do Centro de Tecidos Biológicos de Minas Gerais (Cetebio), que tem a proposta de integrar bancos de células e tecidos em uma única estrutura física e organizacional, otimizando seus processos, custos e logística.

2.1.4 Realização de pesquisas

A Hemominas também atua em atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação nas áreas de hemoterapia, hematologia, células e tecidos biológicos, e na divulgação dos conhecimentos gerados para a comunidade científica e para a população. Muitos resultados dessas pesquisas são aplicados diretamente na instituição, pela implementação de novos testes e processos, contribuindo para a melhoria de seus serviços e cumprindo o seu papel de instituição de ciência, tecnologia e inovação (ICTI).

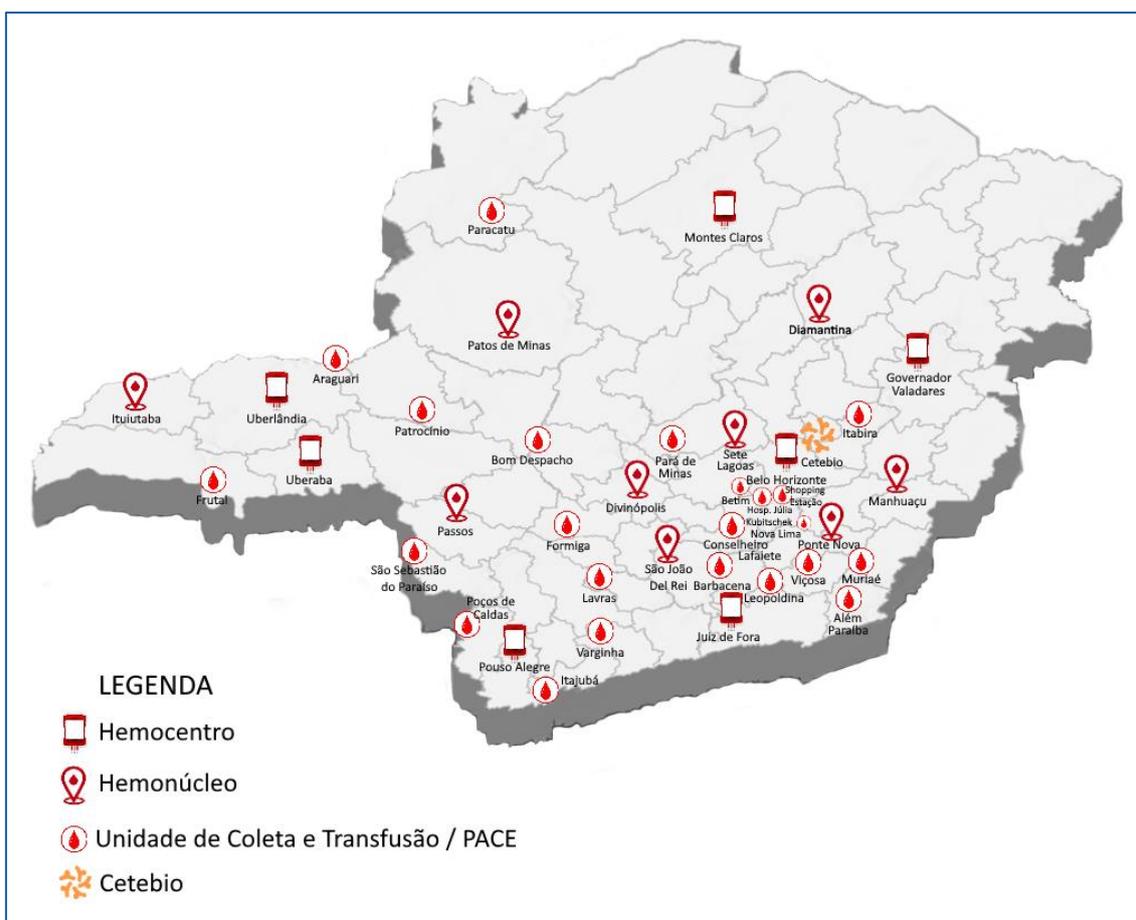
A Hemominas possui publicada a instrução normativa PRE 01/2019 que trata da Política de Pesquisas, Inovações Tecnológicas e Proteção da Propriedade Intelectual da Fundação Hemominas, baseada nas legislações federais e estaduais conhecidas como o novo marco legal da inovação, permitindo que a instituição possa expandir suas atividades de ciência, tecnologia e inovação (CT&I) e se

fortalecer como ICTI. Em 2024, essa política foi revista e atualizada, estando na etapa de aprovação e publicação.

2.2 Estrutura organizacional

A Hemominas organiza-se por meio de uma rede descentralizada, hierarquizada e integrada, constituída por 23 unidades próprias: Administração Central; 7 Hemocentros (Belo Horizonte, Governador Valadares, Juiz de Fora, Montes Claros, Pouso Alegre, Uberaba e Uberlândia); 9 Hemonúcleos (São João Del Rei, Sete Lagoas, Ponte Nova, Patos de Minas, Passos, Manhuaçu, Ituiutaba, Divinópolis, Diamantina); 4 Unidades de Coleta (Poços de Caldas, Betim, Estação BH, Hospital Júlia Kubitschek); 1 Agência Transfusional (Frutal); 1 Unidade de Coleta e Transfusão (Além Paraíba); 1 Centro de Tecidos Biológicos de Minas Gerais (Cetebio). Tem ainda 17 Postos Avançados de Coleta Externa – PACE (Araguari, Barbacena, Bom Despacho, Conselheiro Lafaiete, Formiga, Itabira, Itajubá, Lavras, Leopoldina, Muriaé, Nova Lima, Paracatu, Patrocínio, São Sebastião do Paraíso, Pará de Minas, Varginha e Viçosa) em parcerias com os municípios onde estão localizados.

As unidades da Hemominas estão distribuídas pelo estado conforme apresentado no Mapa 1



Mapa 1. Unidades Fundação Hemominas.
Fonte: Elaboração própria

A estrutura orgânica da Hemominas está descrita no Decreto nº 48.023 de 17 de agosto de 2020 e apresentada na Figura 4.

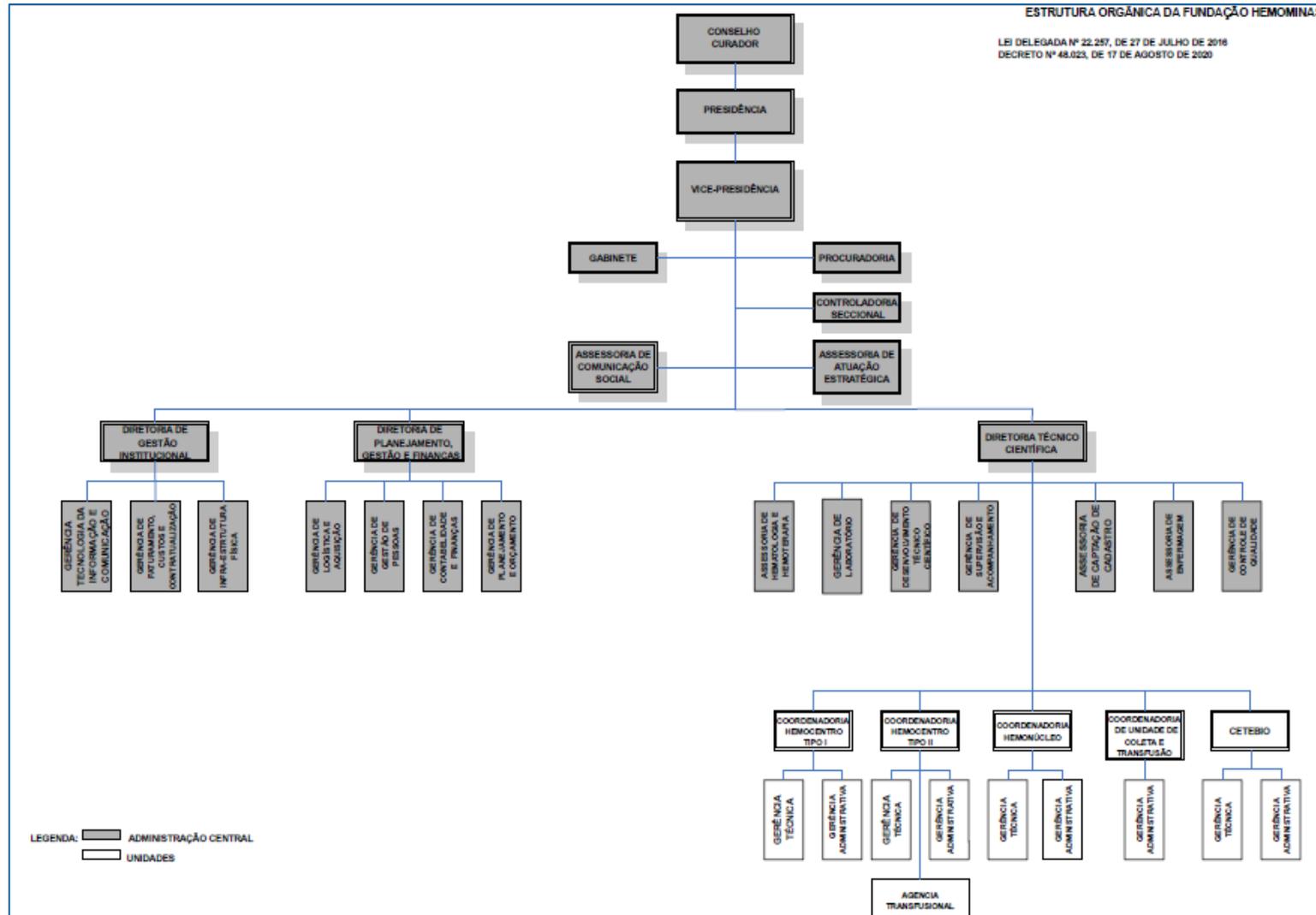


Figura 4. Organograma Hemominas.
Fonte: Elaboração própria

3. Governança, Estratégia e Alocação de Recursos

A Hemominas possui gestão focada em resultados e na busca da melhoria contínua, realizada de acordo com o planejamento estratégico desde 2002. A alocação de recursos ocorre conforme ações detalhadas no Plano Plurianual de Ação Governamental 2024-2027 (PPAG 2024-2027) e descritas no item 7 desse relatório.

Em 2024, foi realizada a revisão do Plano Diretor de Hematologia e Hemoterapia do estado de Minas Gerais, período 2024 a 2027 (PDHH 2024-2027), que tem por finalidade balizar a política de sangue e aproximar as ações de hematologia e hemoterapia das necessidades de saúde da população do estado de Minas Gerais (MG). Este plano integra os instrumentos de planejamento, segue os parâmetros recomendados pelo Ministério da Saúde (MS) e foi elaborado à luz das legislações vigentes.

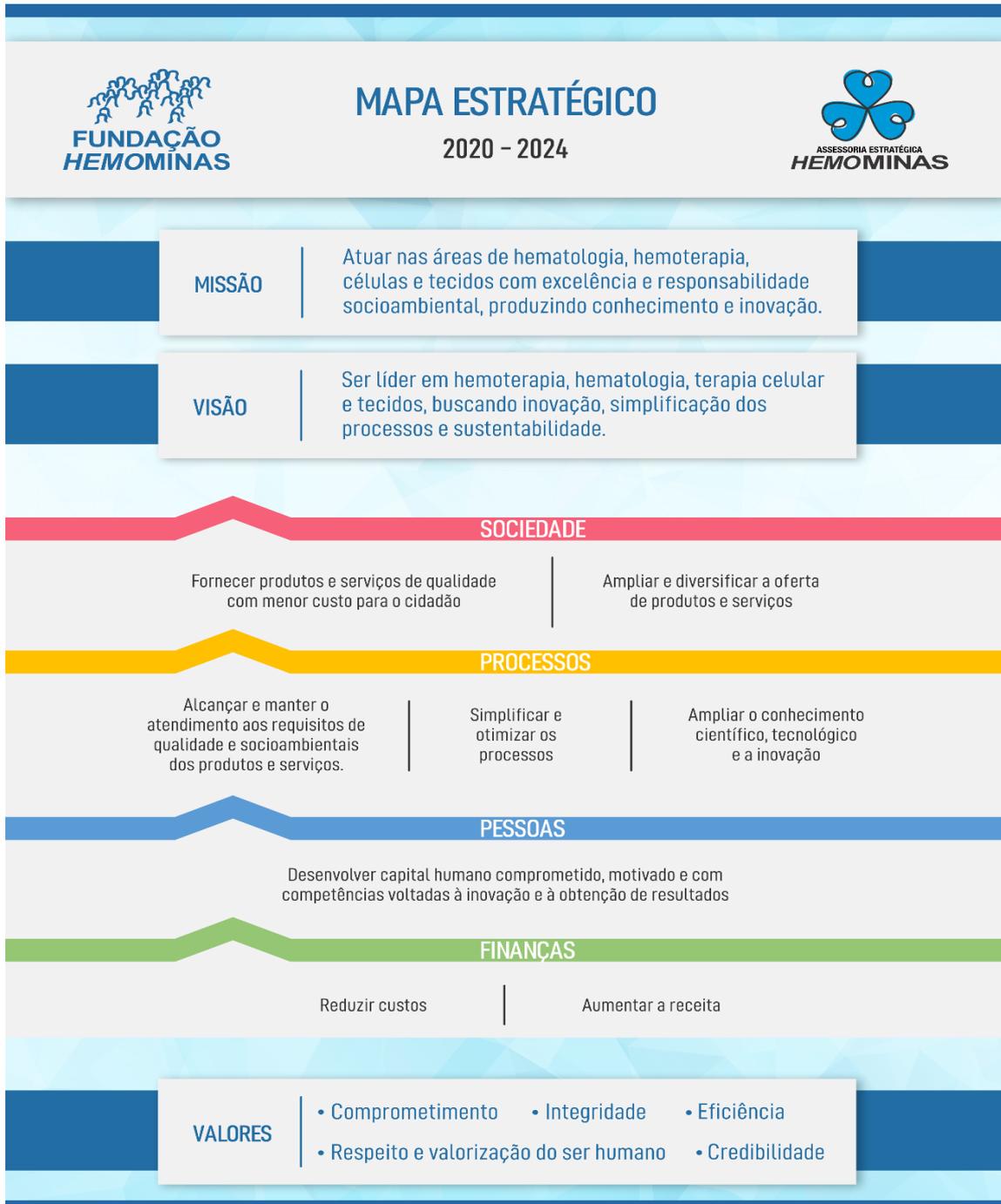
A Hemominas busca exercer uma governança participativa, com transparência e responsabilidade. Para isso, utiliza-se de instrumentos que incluem nas tomadas de decisões todos os atores envolvidos nos processos importantes da instituição.

O desenvolvimento das atividades da Hemominas é orientado pelo planejamento estratégico institucional em que são traçadas diretrizes estratégicas alinhadas às necessidades dos cidadãos e das partes interessadas (governo, sociedade, órgãos fiscalizadores, fornecedores e servidores). Esse planejamento desdobra-se em indicadores, ações e projetos e busca o alinhamento do nível operacional com o nível estratégico.

Para garantir o monitoramento dos resultados estabelecidos no planejamento estratégico, a Hemominas utiliza o sistema *Strategic Adviser* (S.A.) que possibilita a alimentação de informações como indicadores estratégicos, ações estratégicas, projetos estratégicos, planos de ação e tratamento de não conformidade do processo de gestão da qualidade, o que possibilita maior agilidade nos fluxos e maior segurança das informações, automatização de atividades, fortalecimento da rastreabilidade, melhoria na integração dos processos na rede, fortalecimento do planejamento estratégico e do sistema de gestão da qualidade.

Além do sistema de monitoramento S.A., bimestralmente a direção (presidência, gabinete, diretorias, assessorias e responsáveis pelas unidades) promove reuniões para análise crítica dos resultados do planejamento estratégico institucional.

O planejamento estratégico da Hemominas possui vigência de 2020 a 2024, conforme Mapa 2.



Mapa 2. Mapa Estratégico 2020-2024.

Fonte: Elaboração própria.

Em 2024 iniciou-se a revisão do Planejamento Estratégico que terá vigência de 2025-2029.

4. Relacionamento com a sociedade

A Hemominas possui comunicação direta com a sociedade por meio dos canais da Ouvidoria e Fale Conosco.

4.1 Ouvidoria

A Ouvidoria tem por objetivo atuar na interlocução entre o cidadão e a administração pública, de modo que as manifestações resultantes do exercício da cidadania contribuam para a melhoria da prestação dos serviços públicos. Além disso, é responsável pelo acompanhamento da implementação da Política Nacional de Humanização. Neste sentido, ao longo de 2024 foi conduzida a reestruturação do Colegiado Gestor de Humanização e implementado o Grupo de Trabalho de Humanização da Administração Central, buscando aprimorar o atendimento dos pacientes, doadores e a atenção aos servidores.

Outra ação relacionada à Ouvidoria refere-se à sua participação nas rodas do Bate-Papo da Presidência com os servidores, buscando incentivar o uso dos canais de comunicação e elucidar dúvidas quanto ao seu funcionamento. No ano de 2024 a Ouvidoria participou de todos os bate-papos realizados.

Em relação ao recebimento, análise, tramitação e conclusão de manifestações, foram recebidas em 2024 o total de 185 manifestações, com aumento percentual aproximado de 5% em relação ao ano de 2023, o que reflete a crescente confiança dos cidadãos neste canal de comunicação institucional e no compromisso da Hemominas com a excelência dos serviços prestados. O número de manifestações destaca a relevância da Ouvidoria como meio de expressão e interação entre a Fundação e seus diferentes públicos, reforçando a transparência, o respeito e a disponibilidade para o atendimento de seus usuários.

As manifestações recebidas propiciaram não somente as respostas individuais a cada manifestante, como melhorias nos processos de trabalho da Fundação Hemominas. Deste modo, a Ouvidoria do SUS da Fundação Hemominas

pôde cumprir sua missão de atendimento ao cidadão e de aprimoramento da Administração Pública no estado de Minas Gerais.

4.2 Fale Conosco

O serviço de atendimento ao cidadão “Fale Conosco” é um canal aberto para todo tipo de manifestação do cidadão, que é devidamente registrada e respondida. As demandas registradas devem ser respondidas em um prazo máximo de 2 dias úteis. Na Hemominas está disponível por meio de formulário no site da instituição na internet www.hemominas.mg.gov.br e www.mg.gov.br.

Em 2024 foram registradas 1.255 demandas por meio do Fale Conosco institucional, sendo que a Hemominas obteve média global de 99,91% no tempo de resposta e no grau de satisfação dos cidadãos com a qualidade dos serviços prestados.

5. Riscos, Oportunidades e Perspectivas

A Hemominas possui política de gestão de riscos e controles, descrita pelo documento POL-01 e publicitada em 02/10/2023 por meio da Portaria PRE 411/2023. A metodologia adotada para o gerenciamento dos riscos compreende todas as etapas descritas em publicações reconhecidas desde a identificação do contexto do risco até o seu tratamento. Cada evento de risco é avaliado quanto à probabilidade de sua ocorrência e quanto ao impacto caso o evento de fato se efetive. Cabe destacar que essa avaliação considera ainda os controles já existentes para os riscos que a Hemominas aplica em seus processos, conforme identificado pelos gestores. Esse mapeamento culminará no levantamento dos riscos de cada processo da instituição, com resposta compatível e proporcional ao nível dos riscos enfrentados em cada processo.

O gerenciamento de riscos é uma oportunidade para a revisão dos processos institucionais e abre espaço para melhorias na maneira como os processos são executados e nas medidas de performance, além de possibilitar o aprimoramento contínuo da organização.

O maior risco enfrentado pela Hemominas em 2024 pode ser categorizado como risco assistencial, relacionado à manutenção dos estoques de hemocomponentes.

Dentre as principais medidas adotadas frente a esse risco, destacaram-se a intensificação de campanhas institucionais em mídias sociais direcionadas à sensibilização da população para a doação de sangue; aumento do índice de realização de coletas externas pelas unidades e utilização de unidade móvel de coleta de sangue, implantação de novos PACE, reforço de ações de captação como convite a doadores por telefone/cartas, ampliação de horários e vagas de agendamento de doação, realização de palestras em empresas, escolas e instituições, parcerias com organizadores de grupos e caravanas, além de outras estratégias voltadas, sobretudo, para grupos sanguíneos específicos como O positivo e O negativo.

Além disso, a Hemominas está realizando estudo com consultoria especializada para identificar pontos de melhoria na eficácia de sua rede do ponto de vista logístico e de produção. Esta ação busca mitigar riscos de abastecimento e aumento da demanda, de modo a otimizar a capacidade operacional da rede.

Outro ponto de destaque é referente a nova Lei de Licitações e Contratos que trouxe novos desafios, especialmente pela ampliação da complexidade e do tempo demandado na fase de planejamento das contratações, que agora exige estudos e análises mais detalhados. Dessa forma, os riscos de atrasos nos processos licitatórios relacionados foram ampliados, impactando no processo de modernização do parque tecnológico, renovação de contratos, contratação de serviços de infraestrutura, dentre outros.

Além disto, o quadro reduzido de servidores, assim como a dificuldade de substituição dos contratados tem impactado o andamento dos processos, colocando em risco a instituição.

Apesar de todos os riscos que foram identificados e acompanhados pela Hemominas, assim como todas as dificuldades vivenciadas no ano de 2024, as perspectivas para os próximos anos são favoráveis. A Hemominas tem a previsão de realizar concurso para recomposição do seu quadro de pessoal e está buscando implantar mais PACE, assim espera-se sentir impacto positivo no número de coletas realizadas.

6. Resultados e Desempenho da Gestão

Nesse tópico serão apresentados os dados de produção da Hemominas, os indicadores, as ações e projetos estratégicos, bem como demais informações e resultados da instituição no ano de 2024.

6.1 Dados de produção

O Quadro 1 apresenta a produção da Hemominas nos anos de 2020 a 2024.

Quadro 1. Produção Hemominas 2020 a 2024.

Áreas de Atuação	Dados de Produção	2020	2021	2022	2023	2024
Hematologia	Consultas realizadas	54.418	59.382	66.934	69.396	70.743
Hemoterapia	Candidatos à doação	308.970	316.587	310.633	339.319	351.429
	Bolsas coletadas nas unidades	246.541	250.144	244.608	252.551	252.169
	Bolsas coletadas externas às unidades	8.778	11.172	12.168	30.689	37.469
	Hemocomponentes produzidos (Inclusive plasma)	741.512	720.732	667.690	740.910	774.703
	Hemocomponentes transfundidos	347.347	343.187	343.617	380.012	416.685
	Exames realizados (Imunohematológicos)	1.712.023	1.535.964	1.555.746	2.060.815	2.217.347
	Demais exames (NAT e Sorologia)	2.607.577	2.691.701	2.601.879	2.609.185	2.923.539

Fonte: Boletins Estatísticos Fundação Hemominas.

Em relação ao total de bolsas coletadas, considerando as coletas realizadas nas unidades e as coletas externas, ocorreu aumento de 2% entre os anos de 2023 e 2024, passando de 283.240 para 289.638. Esse crescimento pode ser atribuído ao fortalecimento das coletas externas promovidas pelas unidades e unidade móvel de coleta externa, que registraram um aumento significativo de 25% em relação ao ano anterior. Outras iniciativas importantes incluem as parcerias com os municípios por meio dos PACE, que representam 9,75% do total de coletas, assim como a abertura das unidades em sábados, pontos facultativos e horários alternativos, medidas essenciais para a manutenção dos estoques de sangue.

A Hemominas busca avançar ainda mais em parcerias estratégicas com instituições e organizações não-governamentais de diversos segmentos para mobilizar a sociedade em prol da doação de sangue, visando a manutenção dos estoques em níveis adequados. São exemplos destes parceiros estratégicos: as forças de segurança do estado, universidades, conselhos profissionais, gestores municipais, clubes e associações esportivas, líderes comunitários e religiosos, bem como demais órgãos da saúde e da administração estadual conforme acordos firmados e campanhas desenvolvidas em conjunto, como a Saúde Abraça Hemominas, parceria realizada com a SES-MG e suas vinculadas.

Ainda assim, tendo em vista que houve aumento na demanda de hemocomponentes no estado, as unidades apresentaram dificuldades na manutenção dos estoques de sangue em alguns momentos. Alguns fatores que dificultaram a captação de doadores são externos à Hemominas, como a dificuldade financeira dos doadores para o transporte até às unidades e receio de faltar ao trabalho, bem como a queda na captação de doadores por parte dos hospitais contratantes. Ressalta-se que mesmo nesse cenário crítico, o empenho e o comprometimento das unidades regionais foram fundamentais para a fidelização dos doadores já cadastrados e captação de novos candidatos à doação e, desta forma, evitou que o estoque atingisse níveis críticos e afetasse negativamente o atendimento transfusional.

No que se refere à produção de hemocomponentes, observa-se que em 2024 houve crescimento de 5% comparado ao ano anterior. Já com relação aos componentes efetivamente transfundidos, o aumento foi mais expressivo, atingindo 10%, o que demonstra uma melhoria no aproveitamento desses componentes. Uma importante conquista neste sentido foi a ampliação da validade dos componentes plaquetários com inativação de patógenos de 5 para 7 dias, permitindo uma diminuição na perda desses componentes por vencimento.

No ano de 2024 foram realizados cerca de 2,9 milhões exames de triagem para doenças infectocontagiosas nas amostras de doadores de sangue. Ao mesmo tempo foi concluída a obra da área que permitiu a integração, em um mesmo espaço, de todos os exames de triagem realizados nas amostras dos doadores de sangue, Central Sorológica, Central Soro Imuno e Laboratório NAT.

Em junho de 2024 houve a migração dos testes de ácidos nucleicos para a Plataforma de testagem NAT Plus na Fundação Hemominas. O Kit NAT Plus

incorpora a identificação da malária além dos já testados HIV, Hepatite B (HBV) e Hepatite C (HCV), complementando os testes sorológicos de alta especificidade e sensibilidade realizados e, desta forma ampliando a segurança transfusional. Sendo assim, é possível detectar os microrganismos transmissíveis por transfusão sanguínea em períodos menores. Além disso, essa segunda geração do kit também é indicada para uso em amostras de doadores de órgãos ou doadores falecidos em parada cardiorrespiratória, ampliando a segurança em transplantes. A inovação trará mais segurança às transfusões de sangue e permitirá a redução de 12 meses para um mês no período de impedimento à doação de pessoas que estiverem em áreas endêmicas para malária.

No mês de agosto de 2024 iniciou-se a testagem HLA (antígeno leucocitário humano) de doadores de órgãos sólidos falecidos, em regime de plantão 24 horas, durante o último terço de cada mês. A implantação deste serviço auxilia na identificação da compatibilidade entre doadores e receptores, com consequente incremento no número de transplantes de órgãos sólidos.

Em paralelo, houve o atendimento de 385 famílias e 1.119 doadores vivos aparentados para realização dos exames de HLA para transplantes de medula óssea.

A Hemominas também realizou 100% da cota definida para a instituição de testagem de novos doadores voluntários de medula óssea cadastrados no REDOME (Registro Nacional de Doadores Voluntários de Medula óssea), totalizando mais 3.617 testes de HLA.

Em relação às transfusões de sangue, em 2024 a Hemominas realizou 8.658 procedimentos transfusionais em 8.083 pacientes nos ambulatórios de suas unidades. Destaca-se o início dos Procedimentos de eritrocitaférese terapêutica nos Hemocentros de Belo Horizonte (HBH) e de Montes Claros (MOC) em complementação ao procedimento de exsanguíneo-transfusão parcial, com melhoria da qualidade de vida e resposta terapêutica dos pacientes com doença falciforme.

Em 2024 o curso de *Patient Blood Management* (PBM) da Hemominas na modalidade EAD foi disponibilizado, ocorreram seminários mensais sobre o programa e foram realizadas reuniões de acompanhamento com as instituições de saúde participantes. Diversas iniciativas junto às instituições de ensino estão sendo

feitas com o objetivo de introduzir os conceitos do PBM na formação dos profissionais de saúde.

Em 2024 a cobertura hemoterápica da Hemominas no Estado de Minas Gerais atingiu um percentual de 97,54%, estando presente em 832 municípios do estado. Ao longo do ano a Hemominas prestou serviços hemoterápicos para 538 Estabelecimentos de Assistência à Saúde (EAS) públicos e privados, entre serviços de hematologia, hemoterapia, exames laboratoriais e serviços do Cetebio (coleta de células tronco hematopoéticas e criopreservação).

Além das informações relativas à produção destaca-se que a Hemominas é o banco de sangue em Minas Gerais responsável pelo cadastro de candidatos à doação de medula óssea no registro nacional de doadores de medula óssea (REDOME). No ano de 2024 foram realizados 16.064 cadastros de candidatos à doação de medula óssea em toda a rede Hemominas, superior à meta do estado de 15.728 cadastros/ano.

Em relação ao Cetebio, o Quadro 2 apresenta os resultados de produção do Centro de Processamento Celular (CPC), que abrange as atividades laboratoriais de terapia celular desenvolvidas na Hemominas.

Quadro 2. Resultados de produção do Centro de Processamento Celular.

Áreas de Atuação	Dados de Produção	2021	2022	2023	2024
Centro de Processamento Celular	Pacientes Atendidos	267	296	356	317
	Número de Bolsas Criopreservadas	533	665	732	651
	Deseritrocitação e Desplasmatação	10	8	4	3
	Procedimentos de Controle de Qualidade CPH*	33	21	31	27

Fonte: *CPH: Células Progenitoras Hematopoéticas/Cetebio.

Em 2024, foram realizados procedimentos técnicos, como criopreservação, deseritrocitação, desplasmatação e controle de qualidade, em bolsas contendo células progenitoras hematopoéticas de pacientes, para utilização em transplantes de medula óssea autólogos ou alogênicos. Essas ações atenderam à demanda dos nove centros transplantadores com os quais a Hemominas mantém contrato.

O Cetebio alcançou importantes marcos em diversas áreas, refletindo a evolução e expansão das atividades da instituição.

1. Obtenção do Alvará Sanitário para Produção de Colírio de Soro Autólogo:

Foi obtido o alvará sanitário necessário para a produção de colírio de soro autólogo,

um avanço significativo na ampliação da oferta de serviços inovadores à população do estado.

2. Conclusão da Obra e Implementação da Sala Limpa: A obra da sala limpa foi concluída, permitindo a criação de um ambiente adequado para o processamento de tecidos e soro autólogos. Essa estrutura é fundamental para garantir a qualidade e segurança dos produtos biológicos utilizados terapeuticamente.

3. Renovação do Alvará Sanitário do Centro de Processamento de Células (CPC): O alvará sanitário do CPC foi renovado, garantindo a continuidade das operações e a conformidade com as exigências sanitárias nacionais.

4. Expansão da Atuação do CPC: O CPC ampliou sua atuação por meio da contratação de serviços por outros centros transplantadores, aumentando sua capacidade de atendimento e impactando positivamente a área de terapia celular no estado.

5. Implementação do Sistema Informatizado CellVida: O sistema informatizado CellVida foi implementado, trazendo mais eficiência, rastreabilidade, qualidade e segurança aos processos relacionados à gestão de células das atividades relacionadas à terapia celular.

A equipe do Cetebio também esteve envolvida em atividades de produção de conhecimento e na formação de recursos humanos. Os resultados de diversos projetos de pesquisa foram compartilhados em eventos científicos e publicados em revistas especializadas, contribuindo para o aprimoramento dos protocolos operacionais da instituição.

6.2 Captação de doadores e divulgação

No ano de 2024 o serviço de Captação e Cadastro das unidades da Hemominas cadastraram 349.825 candidatos à doação voluntária de sangue e atenderam mais de 350 demandas de imprensa. Ainda, realizaram em torno de 320 palestras para a comunidade (empresas, escolas, instituições religiosas e governamentais), com cerca de 16.000 participantes, 232 palestras para o projeto Doadores do Futuro voltadas às crianças e adolescentes, que visa formação da consciência cidadã para a doação voluntária de sangue, com um total de mais de 8.000 participantes e 61 treinamentos para multiplicadores da divulgação da doação de sangue, com aproximadamente 600 participantes.

O trabalho de ampliação do atendimento aos doadores de sangue promoveu a realização de 168 coletas externas contando com a participação de 11.303 candidatos à doação.

A Assessoria de Captação de Cadastro e equipes de captação das unidades participaram de mais de 66 eventos externos como feiras culturais, stands, eventos regionais, com públicos diversos para divulgar e promover a doação de sangue. Nesses eventos, além da sensibilização da população, foi possível esclarecer as dúvidas do público, destacando a importância das doações de sangue para o funcionamento dos serviços de saúde.

Em parceria com o Projeto Vida por Vidas foi viabilizada a participação da Hemominas na ação promovida pelo Grupo Cooperativo Iberoamericano de Medicina Transfusional (GCIAMT), sendo o único Hemocentro brasileiro integrante da ação “América Latina Doa Sangue”, para divulgação da doação de sangue e cadastro de candidatos à doação de medula óssea.

Várias ações foram realizadas em 2024 para aumentar o número de doadores e manter os estoques de hemocomponentes em níveis que permitam atender a demanda do estado, quais sejam:

- Parceria com municípios, hospitais conveniados e empresas que apoiam a doação de sangue e auxiliam no transporte de caravanas de doadores até as unidades da Hemominas.
- Publicação mensal nas redes sociais de mensagem em agradecimento aos candidatos que compareceram para doação de sangue na Fundação Hemominas.
- Lançamento de novas funcionalidades no aplicativo MGApp, que agora conta com a área do doador, que contém informações como dados pessoais do doador, tipo sanguíneo, situação do doador (apto ou não), além de permitir que os usuários acompanhem seu histórico de doações e a data a partir da qual é possível uma nova doação.
- Atendimento à imprensa alertando sobre a criticidade dos estoques de sangue, desmistificando o processo ao esclarecer dúvidas sobre a doação de sangue.
- Parcerias externas com institutos, shoppings, empresas e associações em diversas unidades, bem como com os principais times do estado para apoio e divulgação da doação de sangue e ampliação das coletas externas.

- Campanhas para divulgação da doação de sangue e para informar sobre os canais de agendamento, sobre as condições básicas para doação de sangue e prazos de inaptidão após vacinação, uso de medicamentos, realização de exames e procedimentos médicos e estéticos.
- Trabalho de conscientização e valorização de doadores durante as Campanha do Dia Mundial dos Doadores de Sangue com o recebimento de grupos e caravanas de doadores.
- Participação das comemorações do Dia nacional de Doador Voluntário de Medula Óssea.
- Comemoração do Dia Nacional do Doador Voluntário de Sangue, com tema de incentivo à doação regular de sangue, ornamentação temática em todas as unidades da Hemominas, diplomação de doadores, apresentações artísticas e culturais e agradecimento aos doadores.
- Treinamentos de captadores para os novos PACEs inaugurados em 2024 e para referências em captação nos serviços conveniados conforme demanda.

Além destas iniciativas, a Assessoria de Comunicação Social (ACS) organizou vários eventos institucionais envolvendo os setores de jornalismo, relações públicas, redes sociais, publicidade e propaganda e fotografia, além da produção de vídeos especiais comemorativos e técnicos. Destaca-se ainda o alcance de 4,2 milhões nas redes sociais da Hemominas (Instagram, Facebook, X e Youtube), 800 stories postados e 1.000 postagens nas redes sociais, criação de 800 peças e 70 vídeos para as redes sociais e resposta a mais de 2000 dúvidas dos cidadãos pelas redes sociais.

6.3 Indicadores estratégicos

Em 2024 os resultados da Hemominas foram monitorados pelos indicadores estratégicos definidos no último planejamento estratégico com vigência de 2020 a 2024.

6.3.1 Perspectiva Sociedade

Quadro 3. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico fornecer produtos e serviços de qualidade com menor custo para o cidadão.

Objetivo Estratégico: Fornecer produtos e serviços de qualidade com menor custo para o cidadão	
Indicadores Estratégicos	Resultado Médio Mensal

		2020	2021	2022	2023	2024
Eficácia transfusional atendimento bolsas concentrado hemácias solicitadas p/ serviços de saúde contratantes/ambulatorios da FH.	Meta	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
	Resultado	89,39%	81,68%	85,78%	83,02%	81,10%
Eficácia transfusional atendimento bolsas concentrado plaquetas solicitadas p/ serviços contratantes/ambulatorios da FH.	Meta	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
	Resultado	93,23%	94,71%	95,57%	96,47%	96,92%
Eficácia transfusional de transfusão de bolsas de crioprecipitado em estabelecimentos de saúde contratantes à FH.	Meta	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%	82,00%
	Resultado	85,85%	91,58%	86,91%	91,95%	80,62%

Indicadores Estratégicos		Resultado Médio Bimestral				
		2020	2021	2022	2023	2024
Percentual de satisfação dos pacientes ambulatoriais da Fundação Hemominas – Global	Meta	98,00%	98,00%	99,00%	99,00%	99,00%
	Resultado	97,27%	99,14%	98,94%	99,24%	99,37%
Percentual de satisfação dos doadores da Fundação Hemominas - Global	Meta	99,00%	99,00%	99,00%	99,00%	99,00%
	Resultado	98,95%	99,34%	99,40%	99,35%	99,38%
Número de bolsas de sangue coletadas – Global	Meta	1º Bimestre: 49.000 2º Bimestre: 24.500 3º, 4º, 5º e 6º Bimestres: 39.580	1º, 2º e 3º Bimestres: 39.580 4º, 5º e 6º Bimestres: 46.000	1º, 2º e 3º Bimestre: 46.000 4º Bimestre: 41.500 5º e 6º Bimestres: 42.000	46.000	46.000
	Resultado	42.495 bolsas	43.578 bolsas	42.825 bolsas	46.878	48.413
Percentual do número de bolsas de sangue coletadas em relação a demanda de bolsas de hemácias por UFH	Meta	Início da apuração em 2023			90	90
	Resultado	Início da apuração em 2023			82,88 (set a dez)	79,01%
	Meta	Início da apuração em 2023			90%	90%

T.ACC - PEI - Percentual de cadastros de REDOME	Resultado		115,03%	102,30% da cota anual.		
P.GAB.OUV - PEI - Taxa de Resposta ao Usuário da Ouvidoria SUS	Meta	Início da apuração em 2023	indicador de monitoramento (não possui meta)	indicador de monitoramento (não possui meta)		
	Resultado		91,87%	78,52%		
PRE.ACS - PEI - Taxa de resposta às demandas do Fale Conosco	Meta	Início da apuração em 2023	95%	95%		
	Resultado		99,51%	99,91%		
Indicadores Estratégicos		Resultado Acumulado no Ano				
		2020	2021	2022	2023	2024
Células de Origem Humana Processadas	Meta	Início da apuração em 2024				336
	Resultado					316
CETEBIO.COO - PEI - Tecido de Origem Humana Processado	Meta	Início da apuração em 2024				156
	Resultado					1

Indicadores Estratégicos		Resultado Médio Semestral				
		2020	2021	2022	2023	2024
Taxa de aproveitamento de hemocomponentes	Meta	55%	55%	60%	60%	60%
	Resultado	61,10%	67,25%	65,35%	78,25%	85,15%
Atendimento à demanda ambulatorial (teste do pezinho)	Meta	23 dias	23 dias	23 dias	23 dias	23 dias
	Resultado	17,47 dias	13,61 dias	14,99 dias	14,40*	14,14

* Valor corrigido conforme retificação enviada pela TEC em 09/2024.

Fonte: Strategic Adviser (S.A.), acesso em fevereiro de 2025.

Em relação aos indicadores estratégicos sob a perspectiva sociedade, observou-se resultados satisfatórios, com o atingimento da maior parte das metas estabelecidas.

Em 2024 houve aumento no número de bolsas coletadas de 4% em relação a 2023. Esse aumento foi impulsionado pela abertura de novos PACE e pelo empenho e comprometimento das unidades regionais nas ações de captação e fidelização de doadores. A maior parte das UFH conseguiu coletar mais bolsas que o quantitativo necessário para o atendimento transfusional. Os problemas mais comumente encontrados nas UFH que não conseguiram coletar bolsas suficientes para atendimento a sua demanda são de estrutura física insuficiente, número reduzido de funcionários para atividades de coleta externa ou abertura em horários

alternativos. Entretanto, essas unidades não ficaram desassistidas, pois tiveram o apoio de toda a rede.

No ano, houve aumento de 8,0% na demanda de hemácias. A maioria das UFH atingiu a meta de coletas (17 de 19 UFH), sendo que a região central do estado (atendidas pelo HBH) teve maior dificuldade para atingir a meta por sua complexidade e maior demanda. É importante ressaltar que mesmo com as dificuldades não houve relatos de desabastecimento.

Em relação às bolsas de concentrados de plaquetas o resultado continuou dentro da meta, mesmo com aumento de demanda de 7% em relação a 2023. Além disso, o prazo de validade destes hemocomponentes aumentou para 7 dias, o que possibilitou maior tempo para distribuição e utilização destas bolsas.

Quanto às bolsas de crioprecipitado, houve aumento de 37% da demanda em relação ao ano de 2023. Por esse motivo, as bolsas de concentrado de plaquetas excedentes estão sendo transformadas em bolsas de crioprecipitado para suprir a demanda.

Em relação ao Cetebio, embora a meta estabelecida para o indicador “células de origem humana processadas” não tenha sido alcançada, todas as solicitações de procedimentos técnicos em terapia celular feitas pelos centros transplantadores foram integralmente atendidas. Quanto indicador tecido de origem humana processado, o não atingimento da meta se deve ao momento de reavaliação da produção e disponibilização de tecido biológicos em consonância com as demandas assistenciais do estado.

Vale ressaltar que a Hemominas tem mantido o comprometimento e qualidade assistencial aos pacientes e doadores, o que se reflete nos bons resultados dos indicadores de satisfação do paciente e do doador, no atendimento à demanda ambulatorial (teste do pezinho) dentro do prazo estabelecido e no cadastro do REDOME.

Por fim, o objetivo fornecer produtos e serviços de qualidade com menor custo para o cidadão também é acompanhado pelos indicadores “Taxa de Resposta ao Usuário da Ouvidoria SUS” e “Taxa de resposta às demandas do Fale Conosco”.

Os dados do primeiro indicador são provenientes do novo sistema OuvidorSUS, disponibilizado pelo Ministério da Saúde, que foi implantado em âmbito nacional nas Ouvidorias do SUS a partir de novembro de 2023. Desde então, o sistema vem apresentando períodos de instabilidade e inoperância,

comprometendo o gerenciamento das manifestações e, conseqüentemente, impactando diretamente nos resultados. Ressalta-se que este problema se estendeu durante todo o ano de 2024, o que justifica a variação negativa do resultado em relação ao ano anterior. Considerando que a Ouvidoria do SUS da Hemominas não tem autonomia para intervir na solução dos problemas apresentados pelo sistema, foram adotadas ações como a comunicação com a Ouvidoria Geral do Estado de Minas Gerais - Setor Saúde, relatando as dificuldades encontradas e possíveis sugestões de melhorias, e também o contato direto com o setor responsável pelo novo sistema OuvidorSUS no Ministério da Saúde.

Em relação ao indicador do Fale Conosco pode ser verificado uma melhoria de 0,4% em relação ao ano de 2023, ficando o resultado de 99,91% bem acima da meta de 95%. Este desempenho é resultado de intenso monitoramento da Assessoria de Comunicação Social, gestora do sistema Fale Conosco, junto aos setores técnicos competentes para que a resposta ao cidadão seja clara e tempestiva.

Quadro 4. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico ampliar e diversificar a oferta de produtos e serviços.

Objetivo Estratégico: Ampliar e diversificar a oferta de produtos e serviços						
Indicadores Estratégicos		Resultado Anual				
		2020	2021	2022	2023	2024
Percentual de exames de HLA realizados para órgãos sólidos	Meta	10%	10%	10%	10%	10%
	Resultado	Não iniciado	Não iniciado	0	0	34,3%

Fonte: Dados 2020 a 2023 - Strategic Adviser (S.A.). Dados 2024 informados pela TEC, em fevereiro de 2025.

Em 21/08/2024 o laboratório de Histocompatibilidade da Hemominas iniciou a tipificação de HLA de doadores em morte encefálica (falecido), possíveis doadores de órgãos sólidos, atendendo demandas da Central Estadual de Transplantes (MG Transplantes), mensalmente, sempre a partir do dia 20 de cada mês. Assim, de agosto a dezembro de 2024, foram realizadas 105 coletas de amostras para HLA. Dessas, a Hemominas realizou 36 exames, compreendendo 34,3% das execuções.

6.3.2 Perspectiva Processos

Quadro 5. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico alcançar e manter o atendimento aos requisitos de qualidade e socioambientais dos produtos e serviços.

Objetivo Estratégico: Alcançar e manter o atendimento aos requisitos de qualidade e socioambientais dos produtos e serviços						
Indicadores Estratégicos		Resultado Médio Mensal				
		2020	2021	2022	2023	2024
Percentual de cumprimento de manutenções corretivas de Equipamentos com Criticidade Alta	Meta	70%	70%	70%	70%	70%
	Resultado	64,90%	69,72	64,39%	61,34%	72,67%
Indicadores Estratégicos		Resultado Médio Semestral				
		2020	2021	2022	2023	2024
Percentual de cumprimento dos indicadores do Contrato de Gestão	Meta	100%	100%	100%	100%	100%
	Resultado	91,66%	83,33%	100%	100%	100% (1º semestre)

Fonte: Strategic Adviser (S.A.), acesso em fevereiro de 2025.

O objetivo “alcançar e manter o atendimento aos requisitos de qualidade e socioambientais dos produtos e serviços” busca a excelência dos processos, cumprindo a legislação e os requisitos de qualidade e é acompanhado por meio dos indicadores: “percentual de cumprimento de manutenções corretivas de equipamentos com criticidade alta” e “percentual de cumprimento dos indicadores do contrato de gestão”.

O desempenho do indicador “percentual de cumprimento de manutenções corretivas de equipamentos com criticidade alta” apresentou o melhor resultado dos últimos anos, inclusive superando a meta. Esta melhoria pode ser atribuída a revisão e melhoria nas cláusulas contratuais dos contratos com os prestadores de serviços, ampliação de peças previstas em contrato o que agiliza o processo da manutenção corretiva, além de celebração de contrato com o próprio fabricante do equipamento. Estas medidas auxiliam na ampliação da disponibilidade dos equipamentos, melhorando a prestação de serviço.

O indicador “percentual de cumprimento dos indicadores do contrato de Gestão” mede o cumprimento da pactuação realizada no contrato assinado com a SES, referente a ações de controle de qualidade, supervisão de unidades, hemovigilância e gestão de equipamentos. O resultado do indicador foi de

cumprimento da pactuação em 100%, demonstrando a qualidade e segurança dos produtos e serviços prestados pela Hemominas.

Quadro 6. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico simplificar e otimizar os processos.

Objetivo Estratégico: Simplificar e otimizar os processos						
Indicadores Estratégicos		Resultado Médio Semestral			Resultado Anual	
		2020	2021	2022	2023	2024
Percentual de cumprimento dos prazos no processo de compras	Meta	80%	80%	80%	80%	80%
	Resultado	93,03%	81%	97,38%	92,47%	91,88%

Fonte: Dados 2020 a 2022 - Strategic Adviser (S.A.), acesso em fevereiro de 2024. Dados de 2023 e 2024 informados pela PGF, em fevereiro de 2025.

O indicador “percentual de cumprimento dos prazos no processo de compras” em 2024, apresentou resultado de 91,88%. Para os processos de compras concluídos no exercício de 2024, observa-se que o resultado demonstra um relativo impacto da implementação e adequação das atividades para atendimento à Lei Federal 14.133/2021 e demais normas estaduais correlatas, o que indica maior percentual de processos de compras concluídos fora do prazo estipulado quando comparado com o exercício de 2023.

6.3.3 Perspectiva Pessoas

Quadro 7. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico desenvolver capital humano comprometido, motivado e com competências voltadas à inovação e à obtenção de resultados

Objetivo Estratégico: Desenvolver capital humano comprometido, motivado e com competências voltadas à inovação e à obtenção de resultados						
Indicadores Estratégicos		Resultado Médio Semestral	Resultado Acumulado			
		2020	2021	2022	2023	2024
Percentual de pessoas treinadas em processos/rotinas	Meta	80%	80%	80%	80%	80%
	Resultado	59%	95%	89%	95%	93%

Fonte: Strategic Adviser (S.A.), acesso em fevereiro de 2025.

Os treinamentos destinados aos servidores da Hemominas são fundamentais para garantir a qualidade dos produtos e serviços prestados pela instituição.

Observa-se que, apesar do aumento da divulgação de palestras e seminários gratuitos e da ampliação do investimento em custeio de capacitações para os

servidores, o percentual de pessoas treinadas nos processos e rotinas teve uma leve queda em comparação com o exercício de 2023. Entretanto, o resultado do indicador se mantém acima de 90%, demonstrando o foco da instituição em promover o aprimoramento dos processos de trabalho, das rotinas setoriais e da qualificação em temáticas de hematologia e hemoterapia, além de garantir maior segurança, eficiência e inovação no atendimento. Os treinamentos operacionais e de rotina desempenham um papel essencial na consolidação da visão estratégica da Hemominas: ser líder em hemoterapia, hematologia, terapia celular e tecidos, sempre buscando inovação, simplificação dos processos e sustentabilidade.

Além disso, observa-se constante evolução nos conteúdos abordados, com treinamentos cada vez mais robustos e inovadores, alinhados aos avanços da área da saúde. Essa abordagem garante a atualização contínua dos servidores, contribuindo para a excelência dos serviços prestados e para o fortalecimento institucional.

6.3.4 Perspectiva Finanças

Quadro 8. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico reduzir gastos.

Objetivo Estratégico: Reduzir Gastos						
Indicadores Estratégicos		Resultado Médio Bimestral				
		2020	2021	2022	2023	2024
Eficácia do Planejamento da Despesa - Global	Meta	Início da apuração no 2º bimestre de 2024				90%
	Resultado					90,71%
Indicadores Estratégicos		Resultado Acumulativo				
		2020	2021	2022	2023	2024
Percentual da Execução orçamentária - LOA /PPAG	Meta	100%	100%	100%	95%	95%
	Resultado	93,55%	98,74%	97,90%	95,25%	97,98%

Fonte: Strategic Adviser (S.A.), fevereiro de 2025.

Para o indicador de “Eficácia do Planejamento da Despesa – Global”, que tem como objetivo medir a qualidade das informações de planejamento da despesa, por meio da análise dos requisitos: valor, prazo e descrição, comparando o TR - Termo de Referência com o planejamento da despesa, com apuração iniciada no 2º bimestre de 2024, verifica-se que a média do ano foi de 90,71%, demonstrando que o planejamento da despesa na Hemominas foi eficaz e a tendência do processo

é de contínua melhoria. Vale ressaltar que, dos 269 Termos de Referência, apenas 18 não estavam programados, sendo analisados e justificados pelas respectivas diretorias.

Com relação ao indicador "Percentual da Execução Orçamentária - LOA/PPAG", o resultado global alcançado foi de 97,98%, considerando a relação entre a despesa empenhada e o crédito autorizado. Em 2024, o valor empenhado foi de R\$ 393.216.438,36, enquanto o crédito autorizado totalizou R\$ 401.306.170,60.

As variáveis computadas nesse indicador são monitoradas com rigor, utilizando diariamente o planejamento das despesas, entre outros instrumentos, para dar suporte, segurança e eficiência à tomada de decisões. Com isso, é possível detectar com antecedência as necessidades de adequações orçamentárias internas ou de solicitações de autorizações externas, garantindo o alcance da meta pactuada e mantendo o elevado percentual de execução orçamentária.

Em conclusão, o percentual de execução alcançado em 2024 foi 2,73% superior ao de 2023, o que demonstra que as decisões da direção superior maximizam a utilização dos recursos orçamentários. Isso possibilitou a alocação dos recursos conforme as necessidades de cobertura de despesas, como contratos de materiais de consumo/serviços, aquisições de materiais permanentes e outras despesas.

Quadro 9. Apuração dos indicadores relacionados ao objetivo estratégico aumentar a receita

Objetivo Estratégico: Aumentar a Receita						
Indicadores Estratégicos		Resultado Médio Mensal				
		2020	2021	2022	2023	2024
Receita Total Arrecadada - SUS e não SUS	Meta (R\$)	6.914.474,28	6.914.474,28	6.616.964,95	6.616.964,95	6.616.964,95
	Resultado (R\$)	6.587.310,42	6.160.908,90	5.886.841,47	6.472.716,88	6.513.521,79

Fonte: Strategic Adviser (S.A.), acesso em fevereiro de 2025.

O indicador de receita total arrecadada SUS e não SUS reflete a receita global arrecadada pela Hemominas. O indicador alcançou 98,23% da meta, apresentando resultado melhor que o exercício anterior. Este resultado refletiu um aumento do recurso do FAEC, referente a realização dos testes de HLA de acordo com o teto estabelecido pela Portaria nº 1.229, de 15 de junho de 2021 e do aumento da receita anual apresentado pelo Cetebio.

Em relação a receita proveniente aos produtos e serviços prestados para pacientes não SUS, tem se mantido em média R\$ 1.223.602,98 o que reflete a manutenção do trabalho junto a estes EAS contratantes, bem como da tempestividade da cobrança o que tem levado a baixo índice de inadimplência.

6.4 Ações estratégicas

Abaixo encontram-se as ações que compõem o planejamento estratégico institucional e estão vinculadas aos objetivos estratégicos da instituição.

6.4.1 Objetivo estratégico: Ampliar e diversificar a oferta de produtos e serviços

- **Ação: Implantar o Banco de Membrana Amniótica:** Essa ação tem como objetivo captar doadores, coletar, processar, realizar testes de controle de qualidade, armazenar e distribuir membrana amniótica para utilização em doenças oftálmicas específicas e em grandes queimaduras.

As atividades essenciais para a implantação do Banco de Membrana Amniótica foram concluídas em 2023, ano em que o alvará sanitário para a produção e distribuição do tecido foi solicitado à vigilância sanitária. A equipe do Cetebio tem se dedicado a treinamentos contínuos e à realização de validações para garantir a qualidade e a segurança das operações. O processo ainda aguarda a inspeção necessária para a emissão do alvará de funcionamento, etapa fundamental para a regularização e o início das atividades do banco.

- **Ação: Implantar o Banco de Pele:** O objetivo da ação é captar doadores, coletar, processar, realizar testes de controle de qualidade, instituir estoque e disponibilizar pele alogênica para uso em grandes queimados.

Em 2024 foram estabelecidos os processos de limpeza, paramentação e amostragem de partículas viáveis e não viáveis dentro da sala limpa, além de treinamentos contínuos e testes operacionais para assegurar que os protocolos adotados sejam eficazes e seguros para a utilização terapêutica do tecido biológico. A continuidade do aparelhamento técnico e operacional do Cetebio está sendo feito de forma alinhada com a política de tratamento de grandes queimados do estado, para atender diretrizes terapêuticas mais atuais.

- **Ação: Disponibilizar Soro Autólogo Para Uso Oftalmológico:** O objetivo da ação é coletar, processar, realizar testes de controle de qualidade, envasar e distribuir o produto Soro Autólogo para uso oftalmológico com qualidade e segurança para a população.

Em julho de 2024 o Cetebio passou por uma rigorosa inspeção realizada pela equipe da vigilância sanitária e foi habilitado, estando apto a produzir o colírio de soro autólogo.

6.4.2 Objetivo estratégico: Alcançar e manter o atendimento aos requisitos de qualidade e socioambientais dos produtos e serviços

- **Ação: Aumentar a Capacidade de Armazenamento, Transmissão e Segurança da Informação:** Essa ação tem como objetivo melhorar e atualizar a capacidade da Fundação Hemominas de dar suporte a todas as suas operações no que tange à tecnologia da informação e comunicação.

No ano de 2024 foram realizados os seguintes investimentos em tecnologia da informação e comunicação (TIC):

- ✓ Investimentos em hardware, licenças e infraestrutura: destacam-se a aquisição de 22 desktops avançados, 20 notebooks, microfones sem fio, apresentadores multimídia, leitores de código de barras, switches, licenças do Adobe Creative Cloud, licenças do Autodesk AutoCAD LT, além de sistemas de videoconferência, projetores e caixas de som. Esses investimentos possibilitaram a renovação dos equipamentos utilizados na coleta externa e nas áreas finalísticas, proporcionando melhor monitoramento remoto e reduzindo o tempo de intervenção em situações de contingência.
- ✓ Implantação de novos sistemas como o Office 365 Copilot e o Cellvida no Cetebio.
- ✓ Troca de impressoras com a substituição de impressoras a laser por novos modelos, incluindo impressoras coloridas e A3.
- ✓ Implantação do prontuário eletrônico do servidor AGHUX para utilização no Setor de Saúde Ocupacional.
- ✓ Finalização do Produto Minimamente Viável (MVP) do projeto robô captador de doadores, utilizando inteligência artificial.

- ✓ Disponibilização de nova área no aplicativo MGapp, com informações sobre a aptidão e a data da última doação dos doadores.
- ✓ Melhorias na infraestrutura de TI, como a migração para um PABX virtual, a implementação de rede Wi-Fi segura para doadores e pacientes em todas as unidades, e a troca de antivírus, por uma ferramenta mais moderna e mais segura.

O total de investimento para essa ação em 2024 foi de mais de R\$ 7 milhões. Essas iniciativas têm como objetivo modernizar a infraestrutura tecnológica da Fundação, garantindo maior segurança e eficiência nos processos internos.

- **Ação: Modernizar o Parque Tecnológico de Equipamentos Médicos:** Essa ação visa manter os equipamentos da área finalística da Hemominas atualizados e em condições adequadas de uso.

Os esforços dessa ação concentraram-se em dois principais objetivos: atualizar o parque tecnológico da instituição, substituindo equipamentos considerados não aptos devido à alta reincidência de falhas corretivas ou obsolescência, e atender às solicitações específicas das unidades, derivadas de necessidades pontuais e esporádicas.

Em 2024, foram investidos R\$ 14.767.865,55 na aquisição de 463 novos equipamentos, utilizando recursos próprios e verbas provenientes de convênio com o Ministério da Saúde. Entre os itens adquiridos destacam-se: 115 homogeneizadores de sangue, 94 cadeiras para coleta de sangue, 30 agitadores de plaqueta, 17 cardioversores, 11 centrífugas, 8 freezers para uso em laboratório, 6 refrigeradores de laboratório, 3 containers para uso em laboratório, 2 câmaras frigoríficas.

- **Ação: Contratar serviço de manutenção predial para as Unidades da Fundação Hemominas:** Essa ação visa a contratação de empresa especializada para realizar a manutenção predial das UFHs, possibilitando execução de ações preventivas e corretivas regulares para garantir o bom funcionamento da infraestrutura das unidades, uma vez que a Hemominas não tem mão de obra suficiente e nem especializada para realização destes serviços (hidráulica, civil e elétrica).

Para enfrentar esse desafio, a Hemominas iniciou o processo de contratação de serviço de manutenção predial, com cobertura total para todas as unidades. Em 2024 os principais andamentos dessa ação foram:

- ✓ Realização de *benchmarking* para identificar melhores práticas no setor público.
- ✓ Definição do escopo do contrato e levantamento das demandas a serem atendidas pela contratação.
- ✓ Levantamento de informações das unidades, com a criação de um inventário detalhado.
- ✓ Elaboração de planilha de serviços a serem prestados.

O estudo técnico preliminar e o termo de referência estão em fase de elaboração, com a expectativa de finalização até o primeiro semestre de 2025 para dar continuidade ao processo de contratação e implementação das soluções necessárias.

6.4.3 Objetivo estratégico: Simplificar e Otimizar os Processos

- **Ação: Criar Central de Imuno Hematologia do doador, integração do NAT e criação Centro de Triagem do Doador (CTD):** Com a Central Soro Imuno (CSI) em funcionamento na mesma área da Central Sorológica (CSO) localizada no Hemocentro de Belo Horizonte, o objetivo da ação passou a ser a integração do laboratório de Biologia Molécula (NAT) no mesmo espaço físico da CSI e CSO por meio de adequações estruturais para acomodação harmônica dos três laboratórios, visando atender a central de produção de hemocomponentes e as novas demandas da Hemominas.

Em 2024 ocorreu a integração do laboratório NAT às CSI e CSO criando uma única central para triagem de doadores na Hemominas (CTD). A junção dos três laboratórios em continuidade a Central de Recebimento de Amostras (CRA) permite ganho de escala, qualidade e economia de recursos financeiros, humanos e de espaço físico.

A conclusão desta ação e o início dos trabalhos do NAT com a plataforma NAT Plus (que contempla diversas melhorias, dentre elas a inclusão do alvo malária que reduz de 12 meses para 30 dias a inaptidão

de candidatos a doação de sangue que transitaram por áreas endêmicas) possibilitou maior segurança transfusional, aumento no número de doadores aptos e consequente melhoria nos níveis dos estoques de sangue.

- **Ação: Implantar o Mapa WEB:** A ação visa implementar o Mapa Web, a fim de melhorar o fluxo de informações eletrônicas entre o hospital contratante e a Hemominas.

Foram identificadas, no decorrer de 2024, a necessidade de realizar melhorias no sistema antes da expansão para outros serviços, como a simplificação do lançamento de bolsas, inclusão e alteração de campos e o desenvolvimento de novas funcionalidades, como a importação de dados dos sistemas dos serviços parceiros. As modificações foram realizadas pela SOFIS e a previsão de início da implantação em outros hospitais é para o 1º semestre de 2025.

- **Ação: Implementar Ações Voltadas para o Tratamento e o Monitoramento de Riscos Institucionais e Para a Utilização de Ferramentas da Gestão de Riscos:** A ação tem como objetivo a redução da probabilidade de ocorrência e do impacto de riscos sobre os objetivos organizacionais.

Em 2024, houve avanços na implantação da metodologia de gestão de riscos nos processos organizacionais mapeados, tendo sido produzidos 107 mapas de riscos, conforme a metodologia descrita em documento interno, baseado nas publicações reconhecidas nesta área (como a ISO 31.000, da Associação Brasileira de Normas Técnicas; o COSO ERM, do *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* e o Modelo das Três Linhas de Controle Interno, do *Institute of Internal Auditors*). Conforme descrito na metodologia e na política de gestão de riscos da Fundação Hemominas, os proprietários dos riscos são os responsáveis pelo levantamento dos riscos em cada um dos processos que gerenciam, sendo este documento revisado sempre que houver mudança na forma como o processo é executado.

Para a continuidade do trabalho da gestão de riscos, foram iniciados os trâmites para implantação de um Comitê de Gestão de Riscos Institucional, com participação de setores-chave, para auxiliar a alta

direção na governança estratégica da gestão de riscos, principalmente quando os riscos identificados exigirem um esforço transversal dentro da Hemominas.

6.4.4 Objetivo estratégico: Desenvolver capital humano comprometido, motivado e com competências voltadas à inovação e à obtenção de resultados

- **Ação: Projeto para implantação e fortalecimento da Educação Permanente na Fundação Hemominas:** A ação visa desenvolver atividades para implantação e fortalecimento da educação permanente da Hemominas.

A Hemominas promove capacitações na área de hematologia e hemoterapia para público interno e externo, sendo eles profissionais do quadro próprio, residentes, profissionais de saúde, profissionais da hemorrede nacional, instituições de ensino e estudantes.

Em 2024 foram capacitados 3.332 profissionais da saúde e acadêmicos por meio de visitas técnicas, palestras, residência e treinamentos; foram registrados 17.600 participantes em diversos treinamentos; 87% servidores foram capacitados; 5.025 pessoas concluíram cursos na plataforma EaD e 128 termos de compromisso com estagiários foram assinados.

6.5 Projetos estratégicos

A seguir serão apresentados os projetos estratégicos definidos e acompanhados pela direção da Hemominas.

6.5.1 Regionalização da Produção de Hemocomponentes

Após estudos e debates realizados em 2023, concluiu-se que o projeto da regionalização tem potencial para avançar ainda mais no sentido de otimizar recursos. Isso pode ocorrer se, ao invés de concentrar a produção de hemocomponentes em 6 centrais de produção, for viável centralizar toda a produção em apenas uma unidade ou menos de 6.

A implementação de apenas uma central de produção permitiria uma melhor gestão da infraestrutura, otimização de recursos humanos, gestão de estoque mais

eficiente na rede estadual, maior padronização das técnicas de produção e do controle de qualidade de hemocomponentes, redução de custos fixos e manutenção de um parque tecnológico mais atualizado. Além disso, o aumento de escala de produção em apenas um centro, com mais automação e qualificação das equipes, possibilita o incremento na qualidade dos produtos fornecidos para transfusão.

Todavia, a complexidade da logística para o transporte do sangue total e seus componentes no estado, quarto maior em extensão territorial, lançam dúvidas sobre a viabilidade da centralização, assim como as condições necessárias de armazenamento dos produtos gerados. Além disso, a logística é que determinará o melhor cenário para a centralização, se em uma unidade, duas ou mais.

Neste cenário, torna-se necessário avaliar, do ponto de vista logístico, a possibilidade de centralização da produção como alternativa ao atual modelo. E, como a Hemominas não dispõe de corpo técnico especializado para realizar estudo dessa envergadura, foi contratado o Instituto de Pesquisas Econômicas Administrativas e Contábeis de Minas Gerais (IPEAD/UFMG) para avaliar essa possibilidade considerando todos os custos envolvidos.

O IPEAD já iniciou os trabalhos e encontra-se na iminência de entregar o terceiro produto (modelagem) de um total de 6 produtos contratados. A previsão é que o estudo finalize em setembro de 2025, ocasião em que será apresentado o relatório final acerca da otimização da rede logística da Hemominas.

6.5.2 Implantar PBM (*Patient Blood Management*)

Esse projeto tem como objetivo contribuir para a redução do uso de hemocomponentes, reduzir a utilização indevida ou evitável de hemocomponentes, contribuir para a criação de uma cultura de qualidade e moderação em relação às transfusões, contribuir para a redução dos riscos inerentes às transfusões, aumentar a utilização de recursos alternativos à transfusão no tratamento de anemias e coagulopatias, racionalizar recursos associados à medicina transfusional e construir uma rede de educação continuada em medicina transfusional.

O PBM é uma iniciativa conjunta com a Secretaria de Estado da Saúde alinhada às necessidades de segurança e sustentabilidade da medicina transfusional, bem como ao chamamento da Organização Mundial da Saúde (OMS) sobre a urgência de implantação de políticas dessa natureza.

Um total de 27 hospitais aderiram à 1ª etapa do programa PBM e assinaram aditivo com vigência de 12 meses. Nesta 1ª etapa houve disponibilização de curso em conjunto com a UNIFESP para formação dos responsáveis técnicos, as instituições assumiram o compromisso de, durante o ano de 2023, promover treinamento para todas as clínicas do Hospital, replicar o conteúdo ministrado no curso de capacitação, bem como realizar implantação da campanha *Choosing Wisely* 2014, com ampla comunicação em todos os níveis do hospital. Estes critérios devem ser cumpridos para ingresso na segunda etapa do programa.

Dentre as ações educacionais em 2024 foram realizados seminários mensais com discussões sobre PBM (Patient Blood Management), ampla divulgação do Curso PBM-Hemominas, em formato EAD, e publicação do Manual PBM, capacitando profissionais de diversas áreas.

Ainda foram realizados contatos com algumas faculdades e comissões de residência para divulgação de PBM, recepção de estudantes de medicina na Hemominas e viabilização do conteúdo de PBM permanentemente na grade de matérias do curso de medicina. A Hemominas também está apoiando a iniciativa do Hospital Risoleta Tolentino Neves, de organizar um programa de estágio em PBM para acadêmicos de medicina, que está em fase de seleção e que teve início no mês de novembro de 2024.

Ocorreu, também, o desenvolvimento do projeto de capacitação para cirurgia sem sangue, envolvendo diretores de hospitais, profissionais das diversas clínicas cirúrgicas, anestesistas, intensivistas e enfermeiros, de forma a construir juntos uma linha de cuidados que ofereça o tratamento mais adequado, bem como o compartilhamento de conhecimentos, informações e eventuais recursos para oferecer o melhor tratamento, respeitando a decisão dos pacientes.

6.5.3 Obras

Dentre as obras previstas para as unidades da Hemominas foram consideradas como projetos estratégicos a Construção da Nova Sede do Hemonúcleo de Ponte Nova, a Construção da Nova Sede do Hemonúcleo São João Del Rei, Reforma do Hemocentro de Belo Horizonte, Reforma do Hemocentro de Governador Valadares e Reforma do Hemocentro de Juiz de Fora.

Os status dessas obras estão detalhados no item 6.6 A infraestrutura física da Fundação Hemominas.

6.5.4 Simplificação - Revisão dos Processos Internos

Em 2024, foi concluído o projeto estratégico Simplificação, cujo objetivo foi o de mapear os processos da instituição com o detalhamento necessário, a fim de proporcionar a análise crítica das atividades que são desenvolvidas no âmbito de cada um deles, permitindo a simplificação da forma como o processo é executado.

Os mapas de processos estabelecem uma visão de como os processos funcionam, com suas atividades, clientes e fornecedores internos e externos, entradas, produtos e serviços gerados. Além disso, os elementos de suporte do processo dizem respeito aos documentos que orientam a realização das atividades, bem como indicadores/itens de monitoramento, que se caracterizam como controle e alvo para o atingimento dos objetivos propostos para cada um dos processos.

O projeto passou a ser uma rotina, com revisão mínima a cada 3 anos do documento publicado no repositório de documentos da instituição.

Na segunda etapa foram realizadas reuniões com os responsáveis dos processos, a fim de propor melhorias e contribuir para a revisão do planejamento estratégico institucional.

Como entregas do trabalho foram publicados 107 mapas de processos, contemplando a nova metodologia de revisão dos processos internos.65.5.5 Desenvolvimento de Ações de ICTI dentro do Marco regulatório- Pesquisa

Esse projeto teve como objetivo ampliar a atuação da Hemominas em atividades de desenvolvimento, pesquisa e inovação, e proporcionar a oferta de novos produtos e serviços.

Em 2024, juntamente com a Diretoria Técnica e a Procuradoria, o processo de tramitação e aprovação de projetos de pesquisa na instituição com participação de instituições parceiras foi revisado e simplificado.

Em conjunto com outros Núcleos de Inovação Tecnológica (NIT) das Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação (ICT-MG), o NIT Hemominas participa do projeto “Desenvolvimento de modelo de gestão integrada dos Núcleos de Inovação Tecnológica das Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação integrantes da administração pública do Estado de Minas Gerais, com financiamento da FAPEMIG. Como resultado desse projeto foi desenvolvida a Plataforma online AGIMINAS, para a gestão de pesquisa e inovação das ICTs participantes, bem como a divulgação de acordos de parceria para PD&I, serviços técnicos especializados, compartilhamento e permissão de uso de laboratórios,

dentre outros processos regulados pelo marco legal de inovação. Nessa plataforma, lançada em 2024, a Hemominas divulga a infraestrutura tecnológica do laboratório de pesquisa e do Cetebio, as quais poderão ser compartilhadas com outras ICTs no desenvolvimento de pesquisas, no portfólio de patentes, e na relação de projetos de pesquisa em andamento. O NIT Hemominas participou da formatação e alimentação dessas informações disponibilizadas.

O projeto "Desenvolver ações de ciência, tecnologia e inovação dentro do marco regulatório" foi concluído com resultado satisfatório. A Hemominas participa dos programas da FAPEMIG, de bolsas de iniciação científica (PIBIC) e de capacitação de recursos humanos (PCRH) e, também, integra a Rede Mineira de Propriedade Intelectual.

As dificuldades para avançar nas atividades de pesquisa estão relacionadas principalmente a fatores externos, como legislação, em especial no que se refere ao processo de aquisição de materiais, o que poderia ser suprido com a contratação de fundações de apoio. Porém, esse processo também tem sido dificultado pela falta de clareza da legislação. Outro entrave é a efetiva participação dos servidores em atividades de pesquisa, cuja principal alegação é a falta de disponibilidade.

6.5.5 Redução de Patógenos

O objetivo desse projeto é aumentar a segurança dos componentes plaquetários, provenientes do sangue doado, por meio da implantação da tecnologia de redução de patógenos (TRP), que inibe um amplo espectro de vírus, bactérias e parasitas, tais como: coronavírus, dengue, zika, chikungunya, malária, febre amarela dentre outras, que podem estar presentes livres no sangue ou dentro das células leucocitárias.

Em 2024 100% dos componentes plaquetários (pools de concentrado de plaquetas e concentrados de plaquetas por aférese) produzidos pelo Hemocentro de Belo Horizonte (HBH), além das plaquetas aférese enviadas pelas unidades de Juiz de Fora, Poços de Caldas e Manhuaçu foram submetidos à redução de patógenos. Houve ainda a expansão dessa tecnologia no Hemocentro de Uberlândia, com isso, a Hemominas passou a inativar 57% do total de concentrados de plaquetas produzidos.

Além disso, houve a extensão do prazo de validade para 07 dias nos componentes plaquetários submetidos a redução de patógenos pelo Intercept™. E

foi realizada a validação e implantação da produção de pool de concentrado de plaquetas com solução aditiva e patógeno reduzido, melhorando ainda mais a segurança transfusional, ampliando a oferta e diversidade de produtos.

6.5.6 Desleucocitação

O método de desleucocitação consiste em remover leucócitos dos componentes celulares, por meio de filtros especiais, para atender necessidades transfusionais de determinados pacientes.

Esse projeto “Desleucocitação” tem por objetivos:

- Ampliar a oferta de concentrados de hemácias desleucocitados para os clientes atendidos pela Fundação Hemominas.
- Produzir concentrados de hemácias desleucocitados com melhor qualidade e com menor custo.
- Otimizar e simplificar o processo de desleucocitação de CH, através da ampliação do uso de bolsas de coleta de sangue com filtro *in line*.
- Reduzir o uso e gastos de alguns insumos tais como: bolsa de transferência com filtro de remoção de leucócitos e elemento selante para conexão estéril.
- Aumentar a segurança transfusional.

No primeiro semestre de 2024 houve ampliação do uso de bolsa de coleta com filtro “*in line*” para produção de CH desleucocitados no Hemocentro de Belo Horizonte. No final do segundo semestre foi iniciado estudo técnico preliminar (ETP) para aquisição de bolsas de coleta de sangue, o que tornará possível ampliar o uso, no estado de MG, das bolsas com filtro “*in line*”.

6.6 A infraestrutura física da Fundação Hemominas

Além das obras enquadradas como projetos estratégicos, em 2024 a Hemominas desenvolveu diversas ações e outras estão em andamento objetivando a melhoria da infraestrutura física da sua rede, conforme Quadro 10

Quadro 10. Ações de melhoria da infraestrutura física da Hemominas.

CETEBIO			
Unidade	Obra / Serviço	Justificativa	Status

Cetebio	Reforma.	Necessidade de adequação de infraestrutura física para atendimento ao corpo de bombeiros do estado de Minas Gerais (CBMMG), tratamento de manifestações patológicas, manutenção da pintura e melhoria da segurança dos usuários.	Projetos concluídos e obra licitada. Será executada em 2025.
ADMINISTRAÇÃO CENTRAL			
Unidade	Obra / Serviço	Justificativa	Status
Sede ADC - Av. Brasil	Reforma.	Necessidade de adequação do prédio (cedido) para receber os setores que funcionam no prédio da Rua Grão Pará, 882 e realização de manutenções prediais. Projetos concluídos e reforma licitada.	A reforma será executada em 2025.
HEMOCENTROS			
Unidade	Obra / Serviço	Justificativa	Status
Hemocentro de Belo Horizonte - HBH	Projeto de reforma para adequação das instalações elétricas.	Necessidade de reforma das instalações elétricas do HBH para aumento de carga que comporte as ampliações de atividades ocorridas ao longo dos últimos anos.	Projetos executivos, contratados via SEINFRA, em andamento.
	Reforma dos laboratórios.	Integração de laboratórios centrais para configuração da central de triagem do doador (CTD), prova cruzada e controle de qualidade, fracionamento e depósito de limpeza do HBH.	Obra em andamento previsão de conclusão 1º semestre/2025.
	Reforma da cobertura.	Necessidade de manutenção no telhado para correção de infiltrações e outras patologias.	Projetos concluídos e a reforma está em licitação.
Hemocentro de Governador Valadares - GOV	Reforma do Hemocentro.	Necessidade de retornar com os setores do hemocentro que estão instalados em imóvel alugado.	Os projetos estão sendo contratados pela SEINFRA.
Hemocentro de Uberlândia - UDI	Reforma da cobertura.	Necessidade de manutenção no telhado para correção de infiltrações e outras patologias.	Projetos concluídos e a reforma está em licitação.
	Reforma (civil e hidrossanitário).	Adequações para atendimento NBR 9050 e VISA.	Projeto concluído, aguardando aprovação da CEF.
Hemocentro de Uberaba - URA	Reforma das instalações elétricas.	Adequação para atendimento das normas técnicas.	Projeto Concluído e a reforma já está em licitação.
	Reforma da cobertura.	Necessidade de manutenção no telhado para correção de infiltrações e outros problemas.	Projeto concluído, reforma em licitação.
Hemocentro de Juiz de Fora - JFO	Reforma das instalações elétricas.	Adequação para atendimento das normas técnicas.	Projeto concluído e a reforma se encontra em licitação.
HEMONÚCLEOS			

Unidade	Obra / Serviço	Justificativa	Status
Hemonúcleo de Divinópolis - DIV	Contratação de projetos executivos e complementares para execução de reforma e ampliação da unidade.	Necessidade de atendimento à legislação vigente.	SEINFRA está realizando nova contratação para dar continuidade nos projetos iniciados anteriormente.
	Reforma da cobertura.	Necessidade de manutenção no telhado para correção de infiltrações e outras.	Projeto concluído e a reforma está em licitação.
Hemonúcleo de Ituiutaba - ITU	Reforma.	Manutenção geral da unidade que será financiada com recurso do Ministério da Saúde.	Projetos concluídos e aprovados pela Caixa. Licitação da obra será feita pela Hemominas.
Hemonúcleo de Ponte Nova - PNO	Construção da Nova Sede.	Construção de nova sede para melhor atender a demanda regional.	Obra em andamento, previsão de conclusão em 2025.
Hemonúcleo de São João Del Rei - SJR	Construção da Nova Sede.	Construção de nova sede para melhor atender a demanda regional.	A SEIFRA contratou a empresa para elaboração dos projetos de arquitetura e complementares. Previsão inicial de conclusão era 2024, mas houve atraso de um ano devido à necessidade de negociação com prefeitura para o licenciamento urbanístico. Em andamento.
	Reforma.	Manutenção no telhado da Unidade.	Concluído.
Hemonúcleo de Sete Lagoas - SLA	Reforma.	Manutenção predial emergencial (substituição de piso danificado e pintura das paredes), construção de abrigo para lavagem de caixas térmicas para atendimento à legislação da vigilância sanitária, e troca da tubulação de incêndio para atendimento às normas do CBMMG.	Os projetos foram concluídos. Reforma estão em licitação. Além desta reforma emergencial, há necessidade de uma reforma geral mais complexa. Os projetos estão sendo contratados pela SEINFRA.
UNIDADE DE COLETA			
Unidade	Obra / Serviço	Justificativa	Status
Posto de Coleta de Betim - BET	Adequações da entrada de energia para alimentação de containers (almoxarifado e arquivo).	Necessidade de alimentação (energia elétrica) dos containers para ampliação da área da unidade devido à falta de espaço.	Concluído.
Posto de Coleta - HJK	Reforma do telhado e	Necessidade de reforma da cobertura da unidade para	Concluído.

	pintura da unidade.	correção de infiltrações e pintura da unidade.	
Poços de Caldas - POC	Projeto de reforma.	Necessidade de reforma e melhoria da parte civil, elétrica, cabeamento, SPDA, entrada de energia, CFTV e de ar condicionado (climatização e insuflamento).	Concluído.

Fonte: Dados informados pela DGI, em fevereiro de 2025.

6.6.1 Fotos dos Resultados

Hemocentro de Belo Horizonte



Foto 1. Hemocentro de Belo Horizonte: Reforma.

Hemonúcleo de São João Del Rei



Foto 2. Hemonúcleo de São João Del Rei: Reforma/manutenção no telhado da unidade.

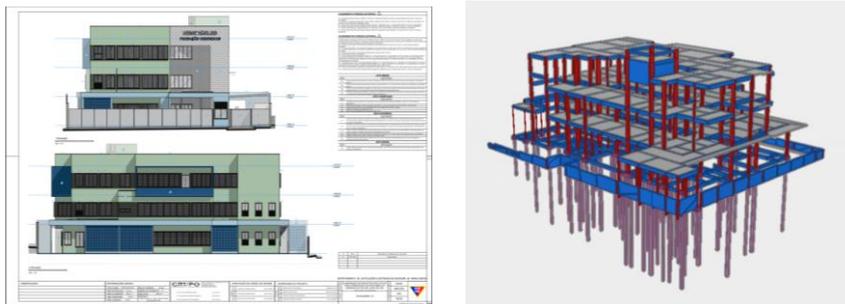


Foto 3. Hemocentro de São João Del Rei: Projeto da nova sede.

Hemocentro de Ponte Nova



Foto 4. Hemocentro de Ponte Nova: Construção nova sede.

Posto de Coleta HJK



Foto 5. Posto de Coleta HJK: Reforma do telhado.



Foto 6. Posto de Coleta HJK: Serviço de pintura.

6.7 Planejamento e gestão

6.7.1 Licitações e contratos

No exercício de 2024, a Hemominas consolidou uma estratégia robusta de aquisições, caracterizada pela eficiência, inovação e comprometimento com práticas sustentáveis. O setor de compras demonstrou maturidade na implementação da nova Lei de Licitações e no aprimoramento dos processos internos.

Durante o ano de 2024, implementou uma abordagem estruturada para os estudos técnicos preliminares (ETP) e foram concluídos 259 processos licitatórios, sendo a maioria nas modalidades pregão eletrônico e registro de preços.

Foi realizado em 2024 o mapeamento abrangente de materiais e serviços nas unidades regionais, que subsidiará decisões estratégicas para o próximo exercício, com objetivos de otimização de processos, distribuição uniforme da demanda e eliminação de fracionamentos não intencionais.

As contratualizações e suas alterações na Hemominas no ano de 2024 ficaram distribuídas conforme apresentado no Quadro 11.

Quadro 11. Contratualizações da Hemominas.

RELAÇÃO DE INSTRUMENTOS FORMALIZADOS EM 2024	
Contratos de aquisição de bens e prestação de serviços formalizados	148
Contratos Rescindidos	18
Contratos encerrados pelo fim da vigência	155
Termos Aditivos	230
Termos de Apostilamento	103
Termos diversos (cooperação, doação, etc)	33
Total de Contratos vigentes	332

Fonte: Dados informados pela PGF, em fevereiro de 2025.

6.7.2 Situação patrimonial e bens de consumo

O processo de gerenciamento de bens patrimoniais da Fundação Hemominas é executado de forma a buscar o comprometimento dos detentores de carga patrimonial para instituir e efetivar controles voltados ao cuidado com bens próprios, cedidos e em regime de comodato da instituição. Tal preocupação justifica-se pela necessidade de conservação do patrimônio público, objetivando evitar perdas e extravios.

Para atingir esses objetivos foram realizadas as seguintes ações em 2024:

- Realização de inventário intermediário no mês de agosto, com a participação da equipe do Serviço de Patrimônio e dos detentores de carga patrimonial.
- Publicação da Portaria 234, em 22 de novembro de 2024, que “designa comissões dos bens físicos permanentes e materiais de consumo, e dá outras providências”.
- Treinamentos setoriais para repasse de informações sobre a Documentação de Bens de Terceiros – Comodato e Cessão de uso e locados.
- Implementação junto às unidades Regionais quanto ao processo de confirmação e emissão das guias de movimentação no SIAD-Módulo Material Permanente.
- Constante atualização do manual de normas e procedimentos de gestão dos bens permanentes da Hemominas, do Manual de Inventário Anual de Bens Permanentes e do Manual de Gestão do Bens Imóveis da Fundação Hemominas.

Mesmo com a movimentação em 2024 de 29.183 itens, envolvendo a aquisição, controle, distribuição e conservação de bens, a Hemominas manteve apuração de bens faltosos de menos de 0,004% do total de bens inventariados.

Quanto às novas aquisições de bens permanentes, registra-se o tombamento no sistema SIAD de 1.708 itens de equipamentos médicos hospitalares, Equipamentos de laboratório, mobiliários em geral, itens de informática, veículos que totalizaram R\$17.516.754,94, incorporados ao patrimônio da Fundação Hemominas.

Em relação aos bens de consumo tem-se que o processo é conduzido com o objetivo de assegurar o suprimento, preservação e distribuição eficientes dos

materiais na instituição. A gestão é justificada pela necessidade de preservar os bens materiais de consumo, visando a excelência no atendimento e evitando perdas.

O montante do estoque é de R\$ 24.184.376,26, conforme indicado no relatório de inventário de 2024, com data base em 31 de dezembro de 2024.

Para atingir esses objetivos foram realizadas as seguintes ações em 2024:

- Realização de inventário cíclico durante o ano 2024, com a participação da equipe do Almoxarifado Central.
- Atualização do manual e formulários pertinentes ao Almoxarifado Central.

Com o propósito de aprimorar o controle do estoque de materiais de consumo, a Hemominas empreendeu iniciativa para integrar novas unidades administrativas nos sistemas SIAD e Almoxarifado Virtual. A proposta visa transformar os setores, anteriormente designados apenas como unidades administrativas de requisição para consumo, em entidades capacitadas a indicar a quantidade de insumos disponíveis no órgão.

Ademais, mantivemos, junto à SEPLAG/MG, a adesão ao Almoxarifado Virtual de Minas Gerais como uma estratégia de diminuir custos do estoque por meio do modelo de operação porta a porta. Estima-se que no decorrer de 2024 cerca de 140 itens já estejam disponíveis para solicitação das unidades da Hemominas.

Tais medidas são parte integrante do nosso compromisso com a excelência na gestão, tem como meta fortalecer a eficiência e a qualidade do processo decisório do gestor responsável pelo planejamento e especificação para aquisição dos materiais de consumo. É uma abordagem mais proativa e informativa que contribuirá significativamente para a otimização dos recursos e aprimoramento contínuo de nossas práticas logísticas.

6.7.3 Gestão de Frota

O exercício de 2024 representou um marco significativo na renovação da frota própria e modernização do setor de transporte da Hemominas. A aquisição de 6 micro-ônibus com capacidade mínima de 25 lugares, incluindo unidades especialmente adaptadas com dispositivos de acessibilidade para cadeirantes e a implementação do contrato de locação de 40 veículos automotores.

O gerenciamento da frota foi aprimorado com a implementação de sistema informatizado de controle, permitindo a otimização das rotas de transporte, controle efetivo dos custos operacionais, redução de gastos com manutenções e, se necessário, manutenções preventivas programadas. A gestão integrada dos veículos próprios e locados permite maior eficiência na distribuição e utilização dos recursos.

A modernização da frota proporcionou melhorias significativas nos serviços prestados com aumento na capacidade de transporte de servidores e atendimento das coletas externas, redução nos custos operacionais por quilômetro rodado, diminuição do tempo médio de deslocamento entre unidades e melhoria nos índices de satisfação e segurança dos usuários.

6.7.4 Gestão de pessoas

A Hemominas possui quadro de pessoal composto por servidores próprios, cedidos de outros órgãos do estado, de municípios e do governo federal, recrutamento amplo, contratos administrativos e empregados terceirizados, conforme apresentado no Quadro 12.

Quadro 12. Composição do quadro de pessoal da Hemominas.

Ano	Servidores Efetivos da Hemominas	Servidores Cedidos			Contratos	Recrutamento Amplo	Total
		Estadual	Municipal	Federal			
2024	707	229	282	41	326	83	1668

Fonte: Gerência de Gestão de Pessoas, dez 2024.

O Quadro 13 especifica a quantidade de servidores por área de atuação (técnica ou administrativa) e vínculo.

Quadro 13. Composição do quadro de pessoal por área de atuação.

Ano	Área	Vínculo						Total
		Hemominas	Servidores do Estado à Disposição	Recrutamento Amplo	Contrato	Cedidos de Prefeituras	Cedidos Área Federal	
2024	Administrativa	130	142	52	29	52	12	417
	Técnica	577	87	31	297	230	29	1251

Fonte: Gerência de Gestão de Pessoas, dez 2024.

A Hemominas possui, ainda, 509 empregados terceirizados, sendo 495 MGS e 14 adolescentes trabalhadores.

O Quadro 14 demonstra a evolução do número de servidores da Hemominas nos últimos 5 anos.

Quadro 14. Evolução do quadro de servidores nos últimos 5 anos.

Ano	Servidores Efetivos da Hemominas	Servidores Cedidos			Contratos	Recrutamento Amplo	Total
		Estadual	Municipal	Federal			
2020	780	230	287	51	258	76	1682
2021	760	222	290	47	273	80	1672
2022	744	219	293	46	190	84	1576
2023	727	229	288	44	325	80	1693
2024	707	229	282	41	326	83	1668

Fonte: Gerência de Gestão de Pessoas, dez.2024.

Na comparação entre os anos de 2020 e 2024 percebe-se queda mais acentuada no número de servidores efetivos da Hemominas, que passou de 780 para 707, representando uma perda significativa de 73 servidores efetivos ao longo desses anos.

Tendo em vista as restrições impostas pelo limite prudencial da Lei de Responsabilidade Fiscal, que restringe a recomposição do quadro de pessoal do estado, foi encaminhado para a SEPLAG/COFIN solicitações para autorização de contratações por tempo determinado para atender à necessidade temporária de excepcional interesse público, por meio de processo seletivo simplificado. Dessa forma, foram autorizadas no ano de 2024 à publicação de 5 editais de processo de seleção pública simplificada, destinados à contratação de 126 vagas oriundas de desligamento de servidores por exoneração, aposentadoria, falecimento ou rescisão/término de contratos administrativos, para atender a rede da Hemominas.

Em setembro de 2024 a Hemominas concluiu o processo de contratação da empresa SELECON para a realização de concurso público. A seleção da empresa organizadora ocorreu por meio de licitação na modalidade pregão eletrônico, garantindo transparência e eficiência na escolha.

Em novembro do mesmo ano ocorreu a publicação oficial do edital do concurso e o devido registro do certame no sistema FISCAP.

No campo de capacitações e aperfeiçoamento profissional a Hemominas investe na promoção de qualificação técnica e gerencial para os servidores, a fim

de se tornar uma instituição de excelência e assumir um papel fundamental na promoção da saúde e na preservação de vidas por meio da doação de sangue. Ao todo foram registrados treinamentos e capacitações para 87% dos servidores efetivos, contratados, recrutamento amplo e à disposição da Hemominas, considerando todas as unidades regionais.

A Hemominas disseminou conhecimento também para público externo, ou seja, compartilhou com entidades e profissionais de saúde os conhecimentos que possui domínio e reconhecimento, capacitando 3.332 pessoas em 2024. Além disso, 5.025 pessoas, incluindo público externo e servidores, concluíram os diversos cursos disponibilizados no EAD da Hemominas.

Em 2024 foi retomada a atividade de estágio que estava suspenso desde 2018, proporcionando integração entre aprendizagem acadêmica e educação profissional para 128 estudantes.

Em parceria com as equipes da SES-MG e SEPLAG-MG foi operacionalizado o levantamento dos servidores pertencentes às carreiras com atividade exclusiva de enfermeiro(a), técnico(a) de enfermagem ou auxiliar de enfermagem, com o objetivo de garantir o pagamento do piso nacional conforme Lei Federal nº 14.434/2022.

6.8 Pesquisas institucionais

No que se refere à pesquisa e à produção científica na Hemominas destacam-se no período de 2024 as seguintes ações: foram iniciados 20 projetos de pesquisas, 11 pesquisas foram finalizadas, 35 pesquisas em andamento, 16 artigos científicos publicados, 57 resumos apresentados no Congresso Brasileiro de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular e um novo pedido de patente, tendo a Hemominas como cotitular, foi submetida ao Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI).

Em 2024, o serviço de pesquisa realizou 384 testes moleculares especializados para diagnóstico de alfa-talassemia e 67 testes para detecção dos vírus HTLV-1/2, atendendo todas as unidades da Hemominas e instituições parceiras.

Juntamente com os NITs das demais instituições estaduais de ciência, tecnologia e inovação, o NIT da Hemominas participa da plataforma AGIMINAS que

foi lançada em 2024 e constitui uma nova ferramenta online para gestão de pesquisa e inovação das ICTs participantes.

7. Sustentabilidade ambiental

A Hemominas busca adotar medidas de sustentabilidade ambiental em seus processos por meio da informatização como a substituição de impressões por documentos digitalizados ou eletrônicos salvos nas plataformas digitais que contribuem para reduzir o uso de papel e impressões, da implementação de sistema de roteirização inteligente de frota, redução do consumo de combustível com a aquisição de veículos novos e adoção de práticas de manutenção eco-eficientes.

Além disso, a Hemominas, por meio do Núcleo Ambiental (NAFH), adotou diversas ações que visam à diminuição de impactos negativos ao meio ambiente em suas atividades e o fomento da sustentabilidade, quais sejam:

- Monitoramento do consumo de água, energia elétrica, copos descartáveis e papel de todas as unidades, com a finalidade de redução do uso do recurso natural e do material e consequente economia financeira.
- Manual e plano de gerenciamento de resíduos, contrato (com empresa licenciada) de incineração de resíduos infectantes, reciclagem de lâmpadas fluorescentes e coleta seletiva de materiais recicláveis.
- Envio de materiais potencialmente recicláveis para cooperativas/associações de catadores mediante termo de cooperação.
- Licenciamento e regularização ambiental das unidades perante os órgãos municipais e estaduais responsáveis.
- Monitoramento do efluente sanitário do hemocentro de Belo Horizonte, com o objetivo de verificar se o esgoto proveniente da unidade cumpre com os limites máximos estabelecidos pela Norma T187 da COPASA, determinado no programa de recebimento de efluentes não-domésticos – PRECEND da COPASA.
- Realização de treinamentos de servidores em gerenciamento de resíduos e redução de consumo e divulgações de informações institucionais acerca das ações que podem contribuir para a redução do impacto ao meio ambiente, além do incentivo às datas comemorativas (ex.: 5 de junho: Dia Mundial do Meio Ambiente).

- Eventos e ações voltadas para promover a criatividade no subsídio à reutilização de materiais que seriam descartados.
- Implantação gradativa nas unidades regionais do Programa AmbientAÇÃO da Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (SEMAD).
- Assessoria nos processos de compras, visando a sustentabilidade das aquisições.

8. Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

8.1 Execução orçamentária da Hemominas

O presente tópico dispõe sobre as informações pertinentes à execução orçamentária no âmbito da Hemominas no exercício de 2024, objetivando apresentar os aspectos considerados mais relevantes da execução orçamentária, permitindo que os órgãos de controle interno e externo analisem o desempenho dos programas e ações orçamentárias governamentais constantes no orçamento da Hemominas.

8.1.1 Instrumentos de planejamento do estado de Minas Gerais e definições orçamentárias

Todo o processo de revisão do – Plano Plurianual de Ação Governamental - PPAG 2024, bem como a proposta orçamentária para elaboração da Lei Orçamentária Anual - LOA 2024, no âmbito da Hemominas, foi realizado de acordo com as diretrizes e deliberações da Superintendência Central de Planejamento e Orçamento (SCPO), Diretoria Central de Monitoramento da Execução Física e Orçamentária (DCMEFO) e seguiu os instrumentos normativos de planejamento abaixo:

- Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado - PMDI 2019-2030, que estabelece medidas emergenciais e necessárias à recuperação fiscal, define objetivos, metas e diretrizes visando estabelecer ambiente favorável para o desenvolvimento sustentável do estado.

- Plano Plurianual de Ação Governamental – PPAG Lei nº 24.677, de 16 de janeiro de 2024, que institui o Plano Plurianual de Ação Governamental – PPAG – para o quadriênio 2024-2027.
- Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO – Lei nº 24.404 de 02 de agosto de 2023, que dispõe sobre as diretrizes para a elaboração e a execução da *lei* orçamentária para o exercício de 2024.
- Lei Orçamentária Anual – LOA - Lei nº 24.678, de 17 de janeiro de 2024, que estima as receitas e fixa as despesas do Orçamento Fiscal do Estado de Minas Gerais e do orçamento de Investimento das Empresas Controladas pelo Estado para o exercício financeiro de 2024.
- Decreto de Programação Orçamentária e Financeira nº 48.777, de 09 de fevereiro de 2024, que dispõe sobre a programação orçamentária e financeira do estado de Minas Gerais para o exercício de 2024 e dá outras providências.
- Decreto nº 48.934, de 01 de novembro de 2024, que dispõe sobre o encerramento do exercício financeiro de 2024 para os órgãos e as entidades da Administração Pública.

A seguir são apresentados no Quadro 15 e no Quadro 16 os conceitos de variáveis orçamentárias utilizadas neste relatório.

Quadro 15. Fontes de recurso previstos no orçamento da Fundação Hemominas.

Código / Classificação	Interpretação
10 - Recursos ordinários	Recursos de impostos e transferências de impostos de livre aplicação, sendo passíveis de livre programação. Devem estar associados às despesas realizadas com recursos do tesouro para o cumprimento dos percentuais mínimos de aplicação em ASPS (ações e serviços públicos de saúde), MDE manutenção e desenvolvimento do ensino) e amparo e fomento à pesquisa (art. 212 da constituição estadual).
24 - Convênios, acordos e ajustes provenientes da união e suas entidades	Recursos provenientes de convênios, acordos e ajustes firmados exclusivamente com a união e suas entidades.
60 – Recursos diretamente arrecadados	Recursos que têm origem no esforço próprio de arrecadação de órgãos e entidades da administração direta e indireta.
47 - Alienação de bens de entidades estaduais	Recursos provenientes de alienação de bens e direitos que integram o patrimônio das entidades estaduais. É vedada a sua aplicação para financiamento de despesa corrente, salvo se destinada por lei aos regimes de previdência social, geral e próprio dos servidores públicos (art. 44 da Lei Complementar Federal nº101/2000).
57 – Transferências da União por meio de Portaria – Exceto Emendas Individuais e de Bancada	Recursos transferidos pela União por meio de Portaria, que não sejam decorrentes de emendas parlamentares individuais e de emendas parlamentares de bancada.

Código / Classificação	Interpretação
70 – Convênios com os Municípios	Recursos provenientes de convênios ou acordos firmados com os municípios para realização de objetivos de interesse comum.

Fonte: Classificador Econômico da Despesa - Diretoria Central de Planejamento, Programação e Normas – DCPN

Quadro 16. Identificadores de procedência e uso.

Código	Especificação
1	Recursos recebidos para livre utilização
2	Recursos recebidos de outra unidade orçamentária do orçamento fiscal para livre utilização
3	Recursos recebidos para contrapartida
7	Recursos recebidos para auxílios doença, funeral, alimentação, transporte e fardamento.
8	Recursos recebidos para emendas parlamentares
9	Recursos recebidos para precatórios e sentenças judiciais

Fonte: Classificador Econômico da Despesa - Diretoria Central de Planejamento, Programação e Normas – DCPN

Dando continuidade às definições e esclarecimentos, a seguir estão elencados os programas e seus respectivos projetos/ações inseridos no PPAG 2024, destacando os objetivos e/ou finalidade associada a cada um.

- **Programa: 0087 - Assistência em hematologia, hemoterapia, células e tecidos biológicos:** Visa executar as diretrizes estabelecidas pela política estadual de saúde em relação à hemoterapia, hematologia, células e tecidos biológicos, ofertando e coordenando a produção e distribuição de hemocomponentes, hemoderivados e células/tecidos à rede pública e estabelecimentos de saúde contratantes; realizar atendimento ambulatorial com equipe multidisciplinar a pacientes portadores de coagulopatias e hemoglobinopatias hereditárias; fornecer bolsas de plasma para produção de hemoderivados em consonância com as diretrizes estabelecidas; realizar treinamento dos funcionários e equipes das agências transfusionais dos hospitais conveniados visando melhoria contínua e ampliação da cobertura dos serviços nas respectivas áreas.
 - ✓ **Ação 4222 - Modernização e/ou melhoria da infraestrutura física e/ou tecnológica das unidades da Fundação Hemominas:** Visa realizar a modernização e/ou melhorias da infraestrutura física e/ou tecnológica das unidades da Fundação Hemominas para garantir um ambiente adequado de atendimento aos cidadãos, com produtos e

serviços de qualidade e segurança de acordo com a normatização vigente.

- ✓ **Ação 4237 - Centro de Tecidos Biológicos de Minas Gerais (Cetebio):** Visa disponibilizar produtos médicos de origem humana para utilização terapêutica ou pesquisa clínica no âmbito do sistema de saúde pública do estado de Minas Gerais.
 - ✓ **Ação 4212 - Desenvolvimento do Programa de Sangue e Hemoderivados:** Visa execução das políticas públicas na área de hemoterapia e hematologia, células e tecidos, dentro das diretrizes do governo do estado de Minas Gerais, com a disponibilização de hemocomponentes, hemoderivados, células e tecidos de qualidade dentro dos parâmetros legais exigidos, de acordo com a demanda da rede pública e contratantes.
- **Programa: 0705 – Apoio às Políticas Públicas:** Desenvolver atividades de suporte à consecução das políticas públicas dos órgãos e entidades governamentais, em relação às quais não se possa associar um bem ou serviço a ser disponibilizado diretamente à sociedade.
- ✓ **Ação 7004 - Precatórios e Sentenças Judiciais:** Visa atender o pagamento de despesas com precatórios e requisições de pequeno valor (RPV), tendo em vista a execução das decisões condenatórias transitadas em julgado proferidas pelo poder judiciário contra a fazenda pública.

8.1.2 Execução orçamentária

O resultado alcançado em 2024 no tocante a execução orçamentária global foi 97,88%, considerando a relação entre a despesa empenhada/realizada e o crédito autorizado. Sendo que o montante empenhado foi de R\$ 393.216.438,36 e o crédito autorizado R\$ 401.306.170,60.

O valor do crédito inicial estimado na LOA 2024 foi de R\$ 385.422.904,00. Sendo assim, ao levar em consideração o crédito autorizado, ocorreu uma variação positiva de 4,12%, computando todas as fontes de recursos contempladas no orçamento. Essa variação está registrada no Quadro 17. Em termos reais, o valor foi de R\$ 15.883.266,60 e as variações percentuais nas fontes 10, 60 e 24 foram respectivamente 2,68%, 152,54 % e 12,77%.

Quadro 17. Composição do crédito inicial e crédito autorizado por fonte de recurso – Exercício – 2024.

Em reais

Fonte de Recurso	Crédito Inicial	Crédito Autorizado	Variação %
10 - Tesouro do estado	376.038.458,00	386.114.161,37	2,68
60 - Recurso próprio	2.412.419,00	6.092.419,00	152,54
24 - Convênios federais	6.902.027,00	7.783.537,72	12,77
47 - Alienação de bens de entidades estaduais	70.000,00	70.000,00	0,00
57 – Transferências da União por meio de Portaria – Exceto Emendas Individuais e de Bancada	0,00	889.786,51	-
70 – Convênios com os Municípios	0,00	356.266,00	-
Total	385.422.904,00	401.306.170,60	4,12

Fonte: SIAFI/MG em 31/12/2024.

É relevante destacar que da totalidade do valor estimado na LOA, o decreto de programação orçamentária e financeira (DPOF) não disponibiliza os limites de recurso orçamentário para cobrir as despesas da folha de pessoal e os recursos de convênios. O DPOF retrata apenas os limites dos grupos de despesas 3 – Outras Despesas Correntes de custeio e grupo 4 – Investimentos, conforme Quadro 18.

Quadro 18. Limite orçamentário anual – custeio/ investimento fonte 10.1 – 2024

Em reais

(UO)	Grupo de Despesa	Fonte	Procedência	Crédito Autorizado Inicial			
				1º Quadrimestre	2º Quadrimestre	3º Quadrimestre	Total
2321	3	10	1	58.325.181,00	58.325.181,00	58.325.181,00	174.975.543,00
	4	10	1	4.032.333,00	4.032.333,00	4.032.333,00	12.097.000,00
			Total	62.357.514,00	62.357.514,00	62.357.514,00	187.072.543,00

Fonte: Anexo 1 Decreto de Programação Orçamentária nº 48.777, de 09/02/2024.

A parcela do orçamento na fonte 10.1 tratada no parágrafo anterior é disponibilizada via cotas orçamentárias dentro dos limites estabelecidos pelo DPOF e com a periodicidade determinada pela SEPLAG. Do crédito autorizado inicial de R\$ 385.422.904,00, o valor na fonte 10.1 direcionados aos gastos com despesas de custeio e investimento respectivamente são R\$ 174.975.543,00 e R\$ 12.097.000,00, representando 48,54% do crédito autorizado inicial.

No decorrer do ano foram realizadas diversas alterações orçamentárias para viabilizar recursos disponíveis conforme necessidade de cobertura das despesas, bem como suplementar saldos financeiros de convênios e entrada de recurso de novos convênios, dentre outros motivos. Essas suplementações foram realizadas via decretos orçamentários. Todos os decretos que ocorreram em 2024 estão registrados no Quadro 19.

Quadro 19. Relação dos decretos de abertura de créditos adicionais, contendo número, data e valor – Exercício 2024.

UO Programa de Trabalho	CGM IPE	FONTE	Origem do Crédito Orçamentário	Valor Suplementado	Valor Anulado	Número do Decreto/SIMG	Data do Decreto
JANEIRO							
2321 28 846 705 7004 0001	3390	60 9	Anulação Própria	150.000,00		3	30/01/2024
2321 28 846 705 7004 0001	3191	60 9		150.000,00			
2321.10.302.087.4237.0001	4490	10 1		261.000,00			
2321.10.302.087.4222.0001	4490	101		261.000,00			
2321.10.302.087.4212.0001	3190	57 2	Suplementação com anulação de outro órgão	113.115,13			
SUBTOTAL				524.115,13	411.000,00		
FEVEREIRO							
2321.10.302.087.4222.0001	4490	10 1	Anulação Própria	6.000.000,00		8	20/02/2024
2321.10.302.087.4212.0001	3390	101		6.000.000,00			
SUBTOTAL				6.000.000,00	6.000.000,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3190	57 2	Suplementação com anulação de outro órgão	60.696,67		10	23/02/2024
2321.10.302.087.4237.0001	3190	57 2		402,66			
SUBTOTAL				61.099,33	0,00		
MARÇO							
2321.10.302.087.4222.0001	4490	24 1	Superávit Financeiro	106.209,72		21	14/03/2024
SUBTOTAL				106.209,72	0,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3190	57 2	Suplementação com anulação de outro órgão	59.624,51		25	26/03/2024
2321.10.302.087.4237.0001	3190	57 2		402,66			
SUBTOTAL				60.027,17	0,00		
ABRIL							
2321.10.302.087.4222.0001	4490	10 8	Anulação Própria		300.000,00	27	02/04/2024
2321.10.302.087.4212.0001	3390	10 8		300.000,00			
SUBTOTAL				300.000,00	300.000,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3390	70 1	Suplementação com anulação de outro órgão	206.266,00		30	11/04/2024
SUBTOTAL				206.266,00	0,00		

UO Programa de Trabalho	CGM IPE	FONTE	Origem do Crédito Orçamentário	Valor Suplementado	Valor Anulado	Número do Decreto/SIMG	Data do Decreto
2321 28 846 705 7004 0001	3390	60 9	Anulação Própria	150.000,00		31	16/04/2024
2321 28 846 705 7004 0001	3191	60 9		150.000,00			
SUB-TOTAL				150.000,00	150.000,00		
2321.10.302.087.4222.0001	4490	24.1	Superávit Financeiro	479.916,51		34	23/04/2024
SUBTOTAL				479.916,51	0,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3190	57 2	Suplementação com anulação de outro órgão	58.005,31		35	25/04/2024
2321.10.302.087.4237.0001	3190	57 2		326,65			
SUBTOTAL				58.331,96	0,00		
2321 28 846 705 7004 0001	3390	60 9	Superávit Financeiro	680.000,00		37	30/04/2024
SUBTOTAL				680.000,00	0,00		
MAIO							
2321.10.302.087.4212.0001	3320	24 1	Superávit Financeiro	280.813,02		47	16/05/2024
				280.813,02	0,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3190	57 2	Suplementação com anulação de outro órgão	588.477,42		49	21/05/2024
2321.10.302.087.4237.0001	3190	57 2		3.735,50			
SUBTOTAL				592.212,92	0,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3320	24 1	Superávit Financeiro	14.571,47		53	28/05/2024
SUBTOTAL				14.571,47	0,00		
JUNHO							
2321.10.302.087.4212.0001	3190	10 1	Anulação Própria	2.014.780,00		96	16/07/2024
2321.10.302.087.4212.0001	3191	10 1		744.526,00			
2321.10.302.087.4237.0001	3190	10 1		66.406,00			
2321.10.302.087.4237.0001	3191	10 1		15.268,00			
2321.10.302.087.4222.0001	3191	10 1			352.380,00		
2321.10.302.087.4222.0001	3190	10 1			722.149,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3390	10 7			1.766.451,00		
SUBTOTAL				2.840.980,00	2.840.980,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3190	10 1	FES	2.284.447,00		99	17/07/2024
SUBTOTAL				2.284.447,00	0,00		
2321 28 846 705 7004 0001	3390	60 9	Superávit Financeiro	1.000.000,00		103	26/07/2024
SUBTOTAL				1.000.000,00	0,00		
SETEMBRO							
2321 28 846 705 7004 0001	3190	60 9	Superávit Financeiro	1.500.000,00		121	05/09/2024
2321 28 846 705 7004 0001	3390	60 9		300.000,00			
SUBTOTAL				1.800.000,00	0,00		

UO Programa de Trabalho	CGM IPE	FONTE	Origem do Crédito Orçamentário	Valor Suplementado	Valor Anulado	Número do Decreto/SIMG	Data do Decreto
2321.10.302.087.4212.0001	3390	10 7	Anulação Própria	1.338.696,00		129	12/09/2024
2321.10.302.087.4222.0001	3190	10 1		133.861,00			
2321.10.302.087.4237.0001	3190	10 1		94.337,00			
2321.10.302.087.4222.0001	3191	10 1		62.981,00			
2321.10.302.087.4222.0001	3390	10 7			87.986,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3190	10 1			766.873,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3191	10 1			775.016,00		
SUBTOTAL				1.629.875,00	1.629.875,00		
OUTUBRO							
2321.10.302.087.4237.0001	3390	10 1	Anulação Própria	701.605,00		153	29/10/2024
2321.10.302.087.4237.0001	4490	10 1			175.065,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3390	10 1			526.540,00		
SUBTOTAL				701.605,00	701.605,00		
NOVEMBRO							
2321.10.302.087.4222.0001	4490	10 1	FES	4.000.000,00		160	07/11/2024
2321.10.302.087.4212.0001	3390	10 1			12.582.000,00		
SUBTOTAL				16.582.000,00	0,00		
2321.10.302.087.4237.0001	3190	57 2	Suplementação com anulação de outro órgão	5.000,00		164	14/11/2024
SUBTOTAL				5.000,00	0,00		
DEZEMBRO							
2321.10.302.087.4212.0001	3 3 90	70 1	Suplementação com anulação de outro órgão	150.000,00		180	03/12/2024
SUBTOTAL				150.000,00	0,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3390	10 1	Devolução em favor do FES		250.000,00	186	12/12/2024
2321.10.302.087.4212.0001	3390	10 1			44.609,46		
2321.10.302.087.4212.0001	3390	10 1			1.337.390,54		
2321.10.302.087.4222.0001	3390	10 1			617.000,00		
2321.10.302.087.4222.0001	3390	10 1			446.000,00		
2321.10.302.087.4222.0001	4490	10 1			727.000,00		
2321.10.302.087.4237.0001	3390	10 1			41.000,00		
2321.10.302.087.4237.0001	3390	10 1			37.000,00		
SUBTOTAL				0,00	3.500.000,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3190	10 1	Anulação Própria	1.091.940,00		190	16/12/2024
2321.10.302.087.4212.0001	3190	10 1			1.333.786,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3190	10 1			456.206,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3390	107			1.789.992,00		
SUBTOTAL				2.881.932,00	1.789.992,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3390	10 1	Devolução em favor do FES		1.015.300,21	193	19/12/2024
2321.10.302.087.4222.0001	3390	10 1			108.146,42		
2321.10.302.087.4237.0001	3390	10 1			118.630,25		
2321.10.302.087.4222.0001	4490	10 1			5.140.606,75		
SUBTOTAL					6.382.683,63		

UO Programa de Trabalho	CGM IPE	FONTE	Origem do Crédito Orçamentário	Valor Suplementado	Valor Anulado	Número do Decreto/SIMG	Data do Decreto
2321 28 846 705 7004 0001	3190	60 9	Superávit Financeiro	200.000,00		196	23/12/2024
SUBTOTAL				200.000,00	0,00		
2321.10.302.087.4222.0001	3190	10.1	Anulação Própria	45.723,00		197	23/12/2024
2321.10.302.087.4222.0001	3390	10.7			16.781,00		
2321.10.302.087.4237.0001	3390	10.7			28.942,00		
SUBTOTAL				45.723,00	45.723,00		
2321.10.302.087.4212.0001	3390	10.1	Anulação Própria	3.276.955,22		208	30/12/2024
2321.10.302.087.4222.0001	4490	10.3			2.844.984,44		
2321.10.302.087.4222.0001	3390	10.1			431.970,78		
SUBTOTAL				3.276.955,22	3.276.955,22		
TOTAL GERAL				42.912.080,45	27.028.813,85		

Fonte: ORM - SIAFI/MG em 31/12/2024.

Visando explicitar as motivações e dar maior clareza à execução orçamentária, os principais decretos serão tratados a seguir de maneira consolidada, separados por fonte de recurso e procedência, considerando as numerações conforme Quadro 19.

- **Fontes 60 - Procedência 9 - Recursos recebidos para precatórios e sentenças judiciais:** Foram realizados diversos decretos nessa fonte de recurso com a mesma motivação de anos anteriores: cobertura compulsória de decisões condenatórias transitadas em julgado proferidas pelo poder judiciário contra a fazenda pública e dentro de prazo pré-determinado para pagamento de despesas com precatórios/RPV, porque o montante estimado na LOA na ação 7004 – Precatórios e Sentenças Judiciárias não foi suficiente.

O primeiro Decreto de nº 03 realizado em 30 de janeiro de 2024, no que se refere à fonte 60, foi para realizar remanejamento de recurso orçamentário no valor de R\$ 150.000,00, passando do grupo 1 (pessoal) para o grupo 3 (custeio), uma vez que não é permitido estimar na LOA recurso, no grupo 3, para cobertura de despesas com honorários advocatícios. Estes devem ser empenhados no grupo 3 – custeio com recurso da fonte 60.9.

Posteriormente ao primeiro decreto tratado no parágrafo anterior, foi solicitado à DCMEFO/SEPLAG, no decorrer do ano, autorização para realizar decreto com base em acompanhamento rigoroso do saldo de crédito autorizado, dada a impossibilidade de previsão com antecedência de todos

os processos que serão empenhados dentro do ano, bem como a realização da programação da despesa no órgão, uma vez que os processos de RPVs e precatórios possuem as decisões condenatórias transitadas em julgado proferidas pelo poder judiciário contra a fazenda pública e são encaminhados à Hemominas assim que transitam em julgado, com prazos pré-determinados para quitação da sentença.

- **Fontes 10 - Procedência 3 - Recursos recebidos para contrapartida:** Foi solicitado à Diretoria Central de Gestão de Convênios de Entrada (DCGCE) autorização para realizar remanejamento, com anulação própria, de R\$ 2.844.989,44 da rubrica investimento, fonte 10.3, para custeio, fonte 10.1. Esse recurso era parte do valor estimado na LOA como contrapartida referente ao repasse do convênio nº 799983/2013 de 31 de dezembro de 2013 para execução da obra da unidade de Ponte Nova.

Esse remanejamento foi realizado pelo decreto nº 208 em 30 de dezembro de 2024, motivado pela baixa execução orçamentária apresentada e a estimativa de não ser utilizado dentro do exercício. Por outro lado, havia necessidade de cobrir a despesas contratadas nas áreas finalísticas da Hemominas.

A ação permitiu reduzir o impacto de inexecução da fonte de convênio, que, por sua vez, vem nos últimos anos impactando a execução orçamentária da Hemominas como um todo.

- **Fonte 24 - Procedência 1 - Recursos recebidos para livre utilização:** Essa fonte está vinculada à execução de recursos provenientes de convênios, acordos e ajustes firmados. As solicitações de suplementação ocorrem com base no acompanhamento da execução desses convênios dentro do exercício orçamentário. Foram realizados diversos decretos e, no decorrer de 2024, foi suplementado um valor total de R\$ 881.510,72 para acobertar despesas relacionadas a aquisições dos grupos de despesas investimento e custeio. Passando o crédito autorizado de R\$ 6.902.027,00 a R\$ 7.783.537,72.
- **Fonte 10 - Procedência 7 - Recursos recebidos para auxílios doença, funeral, alimentação, transporte e fardamento e Fonte 10 Procedência 1 - Recursos recebidos para execução da folha de pagamento:** O crédito autorizado estimado nessas fontes de recurso e procedências são destinados

a cobrir despesas com a folha de pagamento. Todos os decretos constam no Quadro 19 cujos valores são definidos pela Diretoria Central de Análise Fiscal (DCAF), Superintendência Central de Planejamento e Orçamento/SEPLAG, responsável pela gestão da folha de pagamento, cabendo a Hemominas realizar o acompanhamento, bem como realizar estimativas quanto aos valores necessários caso seja solicitado.

Em relação à fonte 10.7 contabilizando os decretos, ocorreu redução no crédito autorizado de R\$ 2.351.456,00, sendo anulação própria, ou seja, remanejamento para cobrir despesas de pessoal na fonte 10.1. Ao passo que na fonte 10.1 teve um aumento de R\$ 5.727.843,00 em relação ao crédito inicial que era de R\$ 154.767.308,00 (Quadro 21).

- **Fonte 57 – Procedência 2 - Recursos transferidos pela União por meio de Portaria:** No tocante a essa fonte não é estimado despesa na LOA, sendo esta posteriormente suplementada no orçamento da Hemominas mediante transferência da União para financiamento do piso da enfermagem. O crédito autorizado final após todos os decretos realizados foi de R\$ 889.786,51.
- **Fonte 10 - Procedência 1 - Recursos recebidos para livre utilização:** Os decretos realizados na fonte 10.1 grupos de despesas 3 (custeio) e 4 (investimento) foram motivados pela necessidade em remanejar recurso orçamentário, com anulação própria, entre as ações orçamentárias que compõem o orçamento da Hemominas de acordo com a necessidade de realizar despesas com aquisição de materiais de consumo/serviços, aporte ou devolução de crédito autorizado à SES/FES – Fundo Estadual de Saúde de forma tempestiva, com vista à reaplicação em políticas de saúde dentro do exercício.
 - ✓ **Decreto nº 03, de 30 de janeiro 2024,** realizado o remanejamento de R\$ 261.000,00 da ação 4222 - Modernização e/ou Melhoria da Infraestrutura Física E/ou Tecnológica das Unidades da Fundação Hemominas para a ação 4237 - Centro de Tecidos Biológicos de Minas Gerais (Cetebio), no grupo investimento, para aquisição de materiais permanentes, exclusivo para a unidade do Cetebio. O crédito inicial nessa rubrica e ação orçamentária não foi estimado na LOA uma vez que não havia planejamento para essa aquisição ao elaborar o orçamento Base Zero, sendo necessário portanto efetuar

esse remanejamento no momento de apor dotação orçamentária para acobertar a aquisição.

- ✓ **Decreto nº 08, de 20 de fevereiro de 2024**, realizado o remanejamento, com anulação própria, de recurso da ação 4212 - Desenvolvimento do Programa de Sangue e Hemoderivados no total de R\$ 6.000.000,00 para a ação 4222 - Modernização e/ou Melhoria da Infraestrutura Física e/ou Tecnológica das unidades da Fundação Hemominas, para viabilizar o empenho de contrato formalizado para aquisição de centrífugas refrigeradas, uma vez que o limite de crédito autorizado disponibilizado, dentro do quadrimestre, não seria suficiente para empenhar toda despesa programada no mesmo período.
- ✓ **Decreto nº 153, de 29 de outubro de 2024**, realizado utilizando o recurso de anulação própria no valor de R\$ 701.605,00, das ações 4237 e 4212 dos grupos de despesa investimento e custeio respectivamente para a ação 4237 grupo custeio com o objetivo de cobrir despesas com contratos formalizados e despesa planejadas no planejamento de despesa conforme análise da necessidade verificada até a finalização do exercício orçamentário.
- ✓ **Decreto nº 160, de 07 de novembro de 2024**, realizado no orçamento aporte com recurso remanejado do Fundo Estadual de Saúde (FES), no montante de R\$ 16.582.000,00 para cobrir despesas de custeio e investimento. Do total suplementado R\$ 4.000.000,00 foi no grupo 4 – investimento – e R\$ 12.582.000,00 no grupo 3 – custeio. O montante suplementado levou em consideração a estimativa de toda a necessidade de empenho, no último bimestre de 2024, nestes grupos e que essa se efetivaria na totalidade solicitada à SES.
- ✓ **Decretos nº 186 e 192, de 12 e 19 de dezembro de 2024 respectivamente**, para realizar a devolução de crédito autorizado relativo à custeio e investimento que não seriam utilizados em sua totalidade, uma vez que nem todas as despesas estimadas foram efetivadas dentro do exercício conforme programado. Foi, portanto, solicitado à SES pela Hemominas a autorização para devolução ao Fundo Estadual de Saúde (FES) de R\$ 3.500.000,00, referente ao

primeiro decreto, e R\$ 6.382.883,83 ao segundo. Totalizando o montante devolvido R\$ 9.882.683,83. Destaca-se que a devolução deste recurso não afetou o funcionamento de todo o ciclo do sangue de maneira eficiente.

➤ **Fonte 10 - Procedência 8 - Recursos recebidos para emendas parlamentares:**

- ✓ **Decretos nº 27 de 02 de abril de 2024:** remanejamento de R\$ 300.000,00 da ação 4222 para 4212, uma vez que a indicação nº 143340 seria para aquisição de insumos para a realização de testes pré-transfusionais obrigatórios e complementares de doadores e pacientes que são adquiridos na ação 4212 e no momento da estimativa da LOA este valor foi colocado na ação de infraestrutura.

➤ **Fonte 70 - Procedência 8 - Recursos provenientes de convênios ou acordos firmados com os municípios para realização de objetivos de interesse comum:**

- ✓ **Decreto nº 30 de 11 de abril de 2024:** suplementado no total de R\$ 206.266,00 mediante repasse de recursos municipal (Prefeitura de Belo Horizonte - PBH): sendo que o valor suplementado seria aplicado na estruturação do tratamento de úlceras em Belo Horizonte em pacientes com anemia falciforme e aquisição de material de consumo e medicamentos.
- ✓ **Decreto nº 180 de 03 de dezembro de 2024:** valor de R\$ 150.000,00 para aquisição de insumos para realização de testes pré-transfusionais obrigatórios e complementares de doadores e pacientes.

Na sequência será apresentado no Quadro 20 os valores consolidados dos créditos iniciais e das suplementações/anulações de modo a permitir uma análise global das alterações orçamentárias.

Conforme já evidenciado nesse relatório, o crédito inicial foi de R\$ 385.422.904,00 e após a realização de todos os decretos orçamentários o crédito autorizado final foi R\$ 401.306.170,60.

Quadro 20. Crédito inicial/crédito autorizado por fonte de recurso/procedência – 2024.

Crédito inicial/ crédito autorizado	Valor
-------------------------------------	-------

Em reais

Crédito inicial LOA - Fonte 10.1	341.839.847,00
Crédito inicial LOA - Fonte 10.3	5.294.651,00
Crédito inicial LOA - Fonte 10.7	28.453.960,00
Crédito inicial LOA - Fonte 10.8	450.000,00
Crédito inicial LOA - Fonte 47.1	70.000,00
Crédito inicial LOA - Fonte 60.9	2.412.419,00
Crédito inicial LOA - Fonte 24.1	6.902.027,00
Total de crédito inicial - LOA	385.422.904,00
Suplementação/Remanejamento - Fonte 10.3	-2.844.984,44
Suplementação/Remanejamento - Fonte 10.1	15.272.143,81
Suplementação - Fonte 10.7	-2.351.456,00
Suplementação - Fonte 24.1	881.510,72
Suplementação - Fonte 60.9	3.680.000,00
Suplementação - Fonte 70.1	356.266,00
Suplementação - Fonte 57.2	889.786,51
Crédito autorizado em 31/12/2024	401.306.170,60

Fonte: SIAFI/MG em 31/12/2024.

No Quadro 21 são apresentados os percentuais de execução por grupo de despesa e fonte de recurso orçamentário. Esses percentuais são calculados com base na relação entre o montante da despesa empenhada/realizada e o crédito orçamentário autorizado.

Quadro 21. Percentual de execução por grupo de despesa e fonte de Recurso - Exercício 2024.

Em reais

Fonte de Recurso	Procedência	Grupo de Despesa	Crédito Inicial - (A)	Crédito Autorizado (B)	Despesa Empenhada/ Realizada (C)	% DE EXECUÇÃO E = (C / B)
57 – Transferências da União por meio de Portaria – Exceto Emendas Individuais e de Bancada	2	1 - Pessoal		889.786,51	808.646,90	90,88
TOTAL			0,00	889.786,51	808.646,90	90,88
10 - Tesouro do Estado	1	1 - Pessoal	154.767.303,00	160.495.146,00	160.028.863,68	99,71
	7	3- Custeio - Pessoal - Auxílio	28.453.960,00	26.102.504,00	25.824.457,18	98,93
	3	3 - Custeio - demais despesas	174.975.544,00	180.562.516,56	180.406.902,88	99,91
	8	3 - Custeio / Emenda Parlamentar	-	300.000,00	289.551,36	96,52
	1	4 - Investimento	12.097.000,00	16.054.328,25	16.052.051,06	99,99
	3	4 - Investimento / Emenda Parlamentar	450.000,00	150.000,00	89.523,00	59,68
	4,00	4 - Investimento Contra partida Convênios	5.294.651,00	2.449.666,56	2.449.661,56	
TOTAL			376.038.458,00	386.114.161,37	385.141.010,72	99,75

Fonte de Recurso	Procedência	Grupo de Despesa	Crédito Inicial - (A)	Crédito Autorizado (B)	Despesa Empenhada/ Realizada (C)	% DE EXECUÇÃO E = (C / B)
60 - Recurso Próprio	9	1 - Pessoal	2.412.419,00	4.812.419,00	4.631.489,31	96,24
	9	3 - Custeio	-	1.280.000,00	1.155.265,75	90,26
TOTAL			2.412.419,00	6.092.419,00	5.786.755,06	94,98
70 - SUS- Saúde - Diversos Municípios	1	3 - Custeio		356.266,00	206.258,00	57,89
TOTAL				356.266,00	206.258,00	57,89
24 - Ministério da Saúde	1	3 - Custeio	1.719.517,00	2.494.818,00	775.241,97	31,07
	1	4 - Investimento	5.182.510,00	5.288.719,72	498.525,71	9,43
TOTAL			6.902.027,00	7.783.537,72	1.273.767,68	16,36
47 - Alienação de bens de entidades Estaduais	1	4 - Investimento	70.000,00	70.000,00	0,00	-
TOTAL			70.000,00	70.000,00	0,00	0,00
TOTAL GERAL			385.422.904,00	401.306.170,60	393.216.438,36	97,98

Fonte: SIAFI/MG em 31/12/2024.

A execução global alcançou 97,98%. Em relação às fontes específicas, observamos os seguintes percentuais de execução: 99,75% para a fonte 10, 94,98% para a fonte 60 e 16,36% para a fonte 24.

O saldo de crédito autorizado totaliza R\$ 8.089.732,24, sendo que 80,47% correspondem à fonte 24, 12,03% à fonte 10 e as demais fontes representam 7,50% do saldo.

O Quadro 22 e o Quadro 23, apresentam, respectivamente, o percentual de execução orçamentário e físico alcançado em cada ação orçamentária.

Quadro 22. Percentual de execução dos projetos / ações por fonte e procedência – 2024.

Ação: 4222 - Modernização E/ou Melhoria da Infraestrutura Física E/ou Tecnológica das Unidades da Fundação Hemominas					
G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito Autorizado (B)	Empenhado/ Realizado (C)	Saldo de Crédito D = (B) - (C)	% de Execução (E) = ((C)/(B))*100
1.10.1	3.786.606,00	2.954.642,00	2.951.785,54	2.856,46	99,90
3.10.1	5.595.223,00	3.992.105,80	3.991.415,84	689,96	99,98
3.10.7	509.523,00	404.756,00	373.891,67	30.864,33	92,37
3.24.1	1.719.517,00	1.719.517,00	0,00	1.719.517,00	0,00
4.10.1	12.086.100,00	15.957.493,25	15.955.216,06	2.277,19	99,99
4.10.3	5.294.651,00	2.449.666,56	2.449.661,56	5,00	100,00
4.10.8	450.000,00	150.000,00	89.523,00	60.477,00	59,68

4.24.1	5.182.510,00	5.288.719,72	498.525,71	4.790.194,01	9,43
4.47.1	70.000,00	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00
TOTAL	34.694.130,00	32.986.900,33	26.310.019,38	6.676.880,95	79,76
Ação: 4237 - Centro de Tecidos Biológicos de Minas Gerais - CETEBIO					
G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito Autorizado (B)	Empenhado/ Realizado (C)	Saldo de Crédito D = (B) - (C)	% de Execução (E) = ((C)/(B))*100
1.10.1	2.205.622,00	2.381.633,00	2.300.311,52	81.321,48	96,59
1.57.2	0,00	9.867,47	6.523,31	3.344,16	66,11
3.10.1	4.354.981,00	4.859.955,75	4.859.904,07	51,68	100,00
3.10.7	379.191,00	350.249,00	350.248,36	0,64	100,00
4.10.1	10.900,00	96.835,00	96.835,00	0,00	100,00
TOTAL	6.950.694,00	7.698.540,22	7.613.822,26	84.717,96	98,90
4212 - Desenvolvimento do Programa de Sangue e Hemoderivados					
G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito Autorizado (B)	Empenhado/ Realizado (C)	Saldo de Crédito D = (B) - (C)	% de Execução (E) = ((C)/(B))*100
1.10.1	148.775.075,00	155.158.871,00	154.776.766,62	382.104,38	99,75
1.57.2	0,00	879.919,04	802.123,59	77.795,45	91,16
3.10.1	165.025.340,00	171.710.455,01	171.555.582,97	154.872,04	99,91
3.10.7	27.565.246,00	25.347.499,00	25.100.317,15	247.181,85	99,02
3.10.8	0,00	300.000,00	289.551,36	10.448,64	96,52
3.24.1	0,00	775.301,00	775.241,97	59,03	99,99
3.70.1	0,00	356.266,00	206.258,00	150.008,00	57,89
TOTAL	341.365.661,00	354.528.311,05	353.505.841,66	1.022.469,39	99,71
Programa: 0705 - Apoio Às Políticas Públicas					
Ação: 7004 - Precatórios e Sentenças Judiciárias					
G.F.P	Crédito inicial (A)	Crédito Autorizado (B)	Empenhado/ Realizado (C)	Saldo de Crédito D = (B) - (C)	% de Execução (E) = ((C)/(B))*100
1.60.9	2.412.419,00	4.812.419,00	4.631.489,31	10.448,64	96,24
3.60.9	0,00	1.280.000,00	1.155.265,75	10.448,64	90,26
TOTAL	2.412.419,00	6.092.419,00	5.786.755,06	20.897,28	94,98
TOTAL GERAL	385.422.904,00	401.306.170,60	393.216.438,36	7.804.965,58	97,98

Fonte: G.GPO.ORM – SIGPLAN em 31/12/2024.

Quadro 23. Percentual de execução física dos projetos/ações – 2024.

	Meta Física Programada (A)	Realizado Físico (B)	% de Execução Física (B/A)*100
Programa: 087 - Assistência Em Hematologia, Hemoterapia, Células e Tecidos Biológicos			
Ação: 4222- Modernização E/ou Melhoria da Infraestrutura Física E/ou Tecnológica das Unidades da Fundação Hemominas			
Físico	21	21	100,00
Ação: 4237 - Centro de Tecidos Biológicos de Minas Gerais - CETEBIO			
Físico	492	318	64,63
ação: 4212 - Desenvolvimento do programa de sangue e hemoderivados			
Físico	582.000	698.433	120,01
Programa: 0705 - Apoio Às Políticas Públicas			
Ação: 7004 - Precatórios e Sentenças Judiciárias			
Físico	24	366	1525,00

Fonte: G.GPO.ORM – SIGPLAN em 31/12/2024.

Analisando os resultados da execução das ações que compõem o orçamento, considerando a relação entre a despesa empenhada/realizada e o crédito autorizado, observa-se que a ação 4222 - Modernização e/ou Melhoria da Infraestrutura Física e/ou Tecnológica das Unidades da Fundação Hemominas apresentou a menor execução 79,76%.

As demais ações alcançaram elevados percentuais de execução orçamentária, superiores a 94%, evidenciando um excelente desempenho na aplicação dos recursos orçamentários.

Abaixo, seguem comentários pertinentes aos resultados de cada ação orçamentária.

- **Ação 4222 - Modernização e/ou Melhoria da Infraestrutura Física E/ou Tecnológica das Unidades da Fundação Hemominas:** A despesa empenhada (R\$26.310.019,38) representou 79,76% do crédito autorizado (R\$32.986.900,33). Nessa ação é alocado o recurso destinado a aquisições de materiais permanentes: técnicos, administrativos, informática, mobiliários e recurso para o desenvolvimento de obras/reformas incluindo elaboração do projeto básico e aprovação nos órgãos responsáveis, contratação e execução dos projetos executivos e complementares, licitação e a própria execução da obra/reforma. Portanto, trata-se de uma ação orçamentária

extremamente impactada pela baixa execução dos recursos oriundos de convênios.

No caso da fonte 10.3 - grupo 4 – investimento, a execução foi de 100,00%, com saldo de crédito de apenas R\$5,00. O crédito autorizado/despesa empenhada foi de R\$ 2.449.661,56 devido ao remanejamento de R\$ 2.844.984,44 da rubrica investimento fonte 10.3 para custeio da fonte 10.1, conforme colocado ao tratar dos decretos orçamentários.

Na fonte 24.1 custeio não teve a execução e investimento 9,43%, sendo que neste do crédito autorizado de R\$ 5.288.719,72 foram empenhados R\$ 498.525,71.

Dentre os motivos que levaram a uma baixa execução de convênios destacam-se:

- A periodicidade do repasse de recursos que pode ocorrer no prazo de até 60 dias a contar da data de aceite pelo (concedente) Ministério da Saúde do processo homologado na Plataforma +Brasil, conforme determina o § 3º, Art.54, da Portaria Interministerial nº 424, de 30 de dezembro de 2016.

Vale ressaltar que esse prazo de 60 dias é muito relativo, sendo que por vezes é estendido por conveniência do órgão concedente. Dentro desse prazo pode ocorrer atraso considerável pelo fato de o Ministério da Saúde obedecer à uma fila de espera que se dá por ordem de chegada dos instrumentos, o que gera também atraso na liberação de recursos e prejuízos diretos à execução dos entes federativos estaduais.

- Pregões fracassados e ou desertos que implicam novas licitações e ou alterações nos Planos de Trabalho.
- Alguns valores dos planos de trabalhos não acompanham o mercado, ficando abaixo do valor real de alguns equipamentos, o que também compromete a execução, uma vez que isso implica em alterações no referido plano de trabalho e este é um processo complexo que necessita inclusive da aprovação do Ministério da Saúde (que leva em média 5 a 6 meses para analisar e conceder a autorização para alteração).

- Assinatura de novos convênios no decorrer do ano. Após a assinatura do referido convênio há um longo período até a fase final, que é o empenho do valor do convênio (em média 6 a 8 meses), considerando que há todo um processo (elaboração de estudo técnico preliminar, termo de referência, edital e após a realização do pregão e conclusão). Se os itens lograrem sucesso envia-se o processo de licitação concluído ao Ministério da Saúde para aceite e liberação do recurso. A liberação, conforme mencionado acima tem o prazo de 60 dias para ocorrer, mas não é incomum esse prazo não ser cumprido pelo Ministério da Saúde.
- No que se refere à execução financeira, é comum essa execução ser baixa e a execução do objeto ser alta ou fechar em 100%, uma vez que em alguns casos ocorre a aquisição do objeto por valor bem abaixo do previsto. Dessa forma, uma vez adquirido todo o objeto e restando saldo considerável, é verificado com a área gestora do convênio se há demanda de mais aquisições e caso positivo é necessário alteração no plano de trabalho e submetê-lo ao Ministério da Saúde. E após a autorização tem se início à um novo processo licitatório. Dessa forma, se for considerado somente a execução financeira, os fatores mencionados neste parágrafo impactam negativamente para a execução do valor total do convênio.

Nesta ação ocorreu execução na fonte 10.8 – Emenda impositiva referente à indicação nº 143929, no valor de R\$ 150.000,00, com objeto de aquisição de equipamento de doppler trans craniano portátil. Foram executados R\$ 89.523,00, correspondendo a 59,68% do valor total, decorrente de economia gerada no processo de contratação do objeto.

Por fim no tocante ao resultado físico, a ação 4222 alcançou 100%, ou seja, em relação ao produto da ação: unidades adequadas, todas as 21 unidades programadas foram beneficiadas. Diversas adequações foram feitas visando melhorias na infraestrutura das unidades, bem como adquiridos e distribuídos equipamentos médicos e laboratoriais, e de informática.

- **Ação 4237 - Centro de Tecidos Biológicos de Minas Gerais (CETEBIO):** A despesa empenhada nessa ação foi de R\$ 7.613.822,26 e o crédito

autorizado R\$7.698.540,22, chegando, assim, ao percentual de execução de 98,90%.

O resultado físico da ação foi de 64,63%, sendo programado “disponibilizar 492 unidades de produto médico de origem humana”, e o realizado foi de 318 unidades.

A principal entrega realizada com o recurso estimado nesta ação foi o atendimento integral às demandas de procedimentos técnicos em terapia celular, solicitadas ao Cetebio pelos Centros Transplantadores. Esses procedimentos incluíram o processamento (criopreservação, deseritrocitação, desplasmatização e controle de qualidade) de bolsas contendo células progenitoras hematopoéticas, tanto de pacientes quanto de doadores, para utilização em transplantes de medula óssea autólogo ou alogênico.

A alta demanda de procedimentos técnicos pelos oito centros transplantadores contratantes da Hemominas foi uma das principais facilidades para a execução física alcançada. Entretanto, a execução física no ano foi afetada devido, dentre outras, pelas dificuldades enfrentadas como o atraso no início das operações do banco de soro autólogo e do banco de membrana amniótica. A vistoria para obtenção do alvará sanitário do banco de soro autólogo foi concluída, com o alvará emitido em 18/06/2024. A elaboração do protocolo clínico e diretrizes terapêuticas, que regulamentará o acesso à produção do colírio de soro autólogo no estado de Minas Gerais.

- **Ação 4212 - Desenvolvimento do Programa de Sangue e Hemoderivados:** Essa ação orçamentária da área fim da Hemominas registrou execução de 99,71%. Destacam-se, nessa ação, os recursos direcionados para a cobertura de despesas com material de consumo estratégico e serviços essenciais necessários ao funcionamento do ciclo do sangue.

A meta física estimada na LOA foi de 582.000 unidades de hemocomponentes (bolsas de concentrado de hemácias, plaquetas, plasma e crioprecipitado) para o ano de 2024 e o realizado foi de 698.433 unidades, apresentando um resultado 120,01%.

Diversas entregas são realizadas com recurso estimado nesta ação, tal como a realização de atendimento ambulatorial com equipe

multidisciplinar a pacientes portadores de coagulopatias e hemoglobinopatias hereditárias.

É relevante destacar que nesta ação orçamentária foram suplementados recurso das fontes 70.1 e 10.8 que apresentaram respectivamente o percentual de execução 57,89% e 96,52%.

Com relação à execução da fonte 70.1 - Repasse de recursos municipal (Prefeitura de Belo Horizonte - PBH) o saldo de crédito de R\$150.062,51 explica-se pela seguinte situação: o repasse do recurso pela concedente ocorreu em novembro, e a suplementação dos recursos ocorreu em 03/12/2024, conforme Decreto nº 180. Devido à situação informada acima, não foi possível iniciar e concluir o processo licitatório, bem como o registro de empenho dentro do exercício orçamentário de 2024, ficando assim a execução para ocorrer em 2025.

No tocante a fonte 10.8 – emenda impositiva do montante de R\$ 450.000,00 recebido na fonte 10.8 no orçamento, nesta ação o crédito autorizado foi de R\$ 300.000,00 - indicação nº 143340 - com objeto de aquisição de insumos para realização de testes pré-transfusionais obrigatórios e complementares de doadores e pacientes. Foram executados R\$ 289.551,36, correspondendo a 96,52% do valor total.

- **Ação 7004 – Precatórios e Sentenças Judiciais:** O resultado orçamentário alcançado foi de 97,98%, considerando a relação entre a despesa empenhada/realizada e o crédito autorizado. No tocante ao resultado físico da ação 7004 foi 1.525,00%, sendo programado o pagamento de 24 unidades de precatórios, e realizado 366 processos entre precatórios e requisitórios de pequeno valor.

O resultado físico apresentado é recorrente, uma vez que sempre ultrapassa a meta de modo considerável. Uma forma de diminuir a diferença da meta em relação ao resultado real seria a mudança na metodologia de estimativas no momento de revisão do PPAG e da LOA. Ao invés de considerar apenas valor e número de precatórios contemplados no prazo de inscrição até 1º de julho, que sejam estimados também a quantidade física referente a requisitório de pequeno valor (RPV).

Além disso, a estimativa poderia ser mais real se a Hemominas tivesse acesso no momento de revisão do PPAG e da LOA aos processos judiciais

de precatórios, bem como de RPV que efetivamente vão ser empenhados/realizados no decorrer do ano.

Ainda são despesas que impossibilitam estimativas por série histórica, uma vez que não tem relação de uniformidade com a frequência/periodicidade e valor que irá ser realizado no ano. Sendo que a cobertura depende de tramitação do processo no poder judiciário, cabendo à Hemominas realizar a cobertura compulsória de decisões condenatórias transitadas em julgado proferidas pelo poder judiciário contra a fazenda pública nos prazos específicos judicialmente determinados.

8.1.3. Comparativo e evolução da execução orçamentária de 2016 a 2024

No período analisado (2016 a 2024) o percentual de execução do orçamento global ficou acima de 92,00%, considerando a despesa empenhada/realizada e o crédito autorizado. No Quadro 24 essa informação pode ser melhor visualizada.

Quadro 24. Evolução da Execução Orçamentária – Período 2016 – 2024.

Ano	Crédito Autorizado	Despesa Empenhada/Realizada	Despesa Liquidada	Evolução do % de execução
	(A)	(B)	(C)	(D) = (B)/(A)*100
2016	245.438.351,88	232.154.405,24	204.739.158,98	94,59
2017	265.379.027,96	256.466.543,53	219.518.724,91	96,64
2018	270.398.361,83	265.863.203,05	225.568.146,31	98,32
2019	265.892.126,63	245.653.368,25	218.441.873,55	92,39
2020	286.888.407,25	268.381.270,85	235.666.716,18	93,55
2021	295.500.007,59	291.769.475,44	259.088.815,60	98,74
2022	340.350.553,82	333.195.770,76	296.763.683,46	97,90
2023	372.919.927,55	355.203.535,23	320.246.686,79	95,25
2024	401.306.170,60	393.216.438,36	350.212.418,50	97,98

Fonte: Armazém SIAFIMG em 31/12/2024.

A execução orçamentária teve aumento no ano de 2024 em comparação à 2023 de 2,73%, passando de 95,25% para 97,98%. Em termos reais o montante que aumentou no valor empenhado/realizado, neste período, foi R\$ 29.965.731,71.

A Hemominas busca realizar a maximização na aplicação do recurso orçamentário, realizar o acompanhamento rigoroso do planejamento de despesa com o engajamento de todas as áreas envolvidas no processo, dando de forma

segura e eficiente todo o embasamento para tomada de decisões estratégicas permitindo que as readequações orçamentárias ocorressem tempestivamente.

As readequações orçamentárias, no decorrer do ano, incluem remanejamentos de recursos entre as ações orçamentárias e grupos de despesas bem como solicitar à SES aporte e devolução de saldo de crédito da fonte 10.1 e 10.3 nos grupos de despesa custeio e investimento. Neste ano teve um aporte na fonte 10.1 ao orçamento de R\$ 16.582.000,00, porém deste foi devolvido R\$ 9.882.683,83. Portanto, o saldo positivo de aporte ao orçamento foi de R\$ 6.699.116,17 nos grupos de despesa custeio e investimento.

8.1.4 Dificuldades orçamentárias

As principais dificuldades orçamentárias recorrentes da Hemominas têm origem em anos anteriores e são agravadas pela baixa autonomia de interferência da instituição. Isso ocorre devido à orientações compulsórias de órgãos externos e restrições impostas por sistemas de registro e acompanhamento da execução orçamentária.

- Impacto da defasagem de tempo entre a revisão do PPAG e elaboração do PLOA. A defasagem de cerca de 6 meses entre esses dois processos gera um déficit entre o valor estimado e o valor executado, refletindo na execução subestimada das ações orçamentárias.
- Incoerência na metodologia utilizada na apuração de desempenho das ações no SIGPLAN. A consideração da variável despesa realizada, e não da despesa empenhada, gera distorção na execução em relação ao efetivamente programado.
- Impacto na visibilidade da execução:
 - ✓ A programação anual do órgão é inserida no SIGPLAN em março, com base no planejamento de despesas mensais. No entanto, a complexidade dos processos de aquisição pode gerar discrepâncias entre a execução real e o planejado, resultando em sub ou superestimação da execução.
- Fornecedores com credenciamento irregular geram retrabalho e morosidade na efetivação do empenho ou reforço de empenho.
- Dificuldades na execução de despesas com aquisições via convênios:
 - ✓ Morosidade na liberação de recursos financeiros pelo Ministério;
 - ✓ Bloqueios de saldos de contas de convênios pela Justiça;

- ✓ Pregões fracassados ou desertos;
- ✓ Valores de planos de trabalho abaixo do mercado.
- Dificuldades recorrentes na execução da Ação 7004 – Precatórios e sentenças judiciais:
 - ✓ Previsão insuficiente de recursos orçamentários para cobrir despesas com RPV's;
 - ✓ Necessidade de suplementações orçamentárias para atender às demandas judiciais.

8.2 Informações financeiras

A regularidade dos repasses financeiros por parte do FES no ano de 2024 contribuiu para o equilíbrio financeiro da Hemominas permitindo a pontualidade no pagamento de suas obrigações, sendo esses valores vinculados à fonte/procedência 10.1 (recursos ordinários de livre utilização). Destaca-se também que no encerramento do exercício financeiro os débitos com vencimento em dezembro foram pagos dentro do próprio mês.

Em relação aos convênios de entrada em que a Fundação é parte conveniente, destaca-se o montante de R\$ 1.273.767,68 de despesa realizada relativa à fonte/procedência 24.1 (convênios, acordos e ajustes provenientes da União e suas entidades). Dessa forma, considerando a manutenção da regularidade dos repasses financeiros e a quitação das obrigações contraídas com os fornecedores, a Hemominas conseguiu atuar de forma efetiva na gestão financeira de seus recursos.

Quanto à situação financeira contábil destaca-se o equilíbrio do fluxo de caixa da Hemominas influenciado principalmente pela manutenção da disponibilidade financeira ao longo do exercício, cenário que possibilitou o pagamento tempestivo das obrigações junto aos fornecedores.

No que se refere ao balanço patrimonial, demonstração contábil que evidencia qualitativa e quantitativamente a situação patrimonial da entidade pública por meio de contas representativas do patrimônio público, destaca-se a evolução positiva do patrimônio, aumento de 6,83% em 2024, comparativamente ao exercício anterior. Tal desempenho foi influenciado pela variação nas contas apresentadas no Quadro 25 e no Quadro 26.

Quadro 25. Ativos Hemominas.

Ativo	2023	2024
Ativo Circulante	R\$877.925.763,86	R\$930.568.255,65
Caixa e Equivalentes de Caixa	R\$834.830.377,56	R\$902.023.778,74
Créditos a Curto Prazo	R\$1.870.315,91	R\$1.976.723,00
Bens e Valores em Circulação *	R\$41.225.070,39	R\$26.567.753,91
Ativo Não Circulante	R\$68.725.948,67	R\$84.483.595,77
Clientes	R\$1.954.653,67	R\$1.944.247,95
Dívida Ativa não Tributária	R\$158.945,92	R\$162.569,69
Credito Financeiro a Receber - Operações Intragovernamentais	R\$8.268,08	R\$8.268,08
Imobilizado	R\$62.307.661,22	R\$76.371.744,76
Intangível	R\$4.296.419,78	R\$5.996.765,29
Total do Ativo	R\$946.651.712,53	R\$1.015.051.851,42

*Estoques, outras responsabilidades e outros créditos e valores a receber curto prazo.

Fonte: Balanço Patrimonial Fundação Hemominas (2023 e 2024)

Quadro 26. Passivos Hemominas.

Passivo	2023	2024
Passivo Circulante	R\$11.829.377,58	R\$12.202.552,97
Obrigações trabalhistas, previdenciárias e assistenciais a pagar a curto prazo	R\$8.821.600,03	R\$9.085.105,08
Fornecedores e contas a pagar a curto prazo	R\$1.339.855,84	R\$778.356,89
Obrigações em Circulação	R\$1.667.921,71	R\$2.339.091,00
Passivo Não Circulante	R\$6.666.418,85	R\$6.609.516,53
Obrigações Exigíveis a Longo Prazo	R\$6.666.418,85	R\$6.609.516,53
Patrimônio Líquido	R\$928.155.916,10	R\$996.239.781,92
Patrimônio	R\$928.155.916,10	R\$996.239.781,92
Total do Passivo	R\$946.651.712,53	R\$1.015.051.851,42

Fonte: Balanço Patrimonial Fundação Hemominas (2023 e 2024)

No tocante a dívida fluante, destaca-se diminuição do endividamento na ordem de 41,90% do saldo apurado em 2024, quando considerado o exercício anterior. Em 2023 o valor relativo à conta “fornecedores a pagar” apresentou o valor de R\$ 1.339.885,84 sendo razoavelmente maior ao que apresentado em 2024, que em valores absolutos foi de R\$ 778.356,89, comprovando assim a gestão e a maior capacidade de pagamento no exercício.

No que concerne às receitas orçamentárias, destaca-se o desempenho apresentado no Quadro 27.

Quadro 27. Receitas Orçamentárias Realizadas.

Receita orçamentária	Prevista Atualizada	Receitas Realizadas	AH
			(análise horizontal) %
RECEITAS CORRENTES	R\$18.925.833,00	R\$19.780.826,93	4,52
Receita Patrimonial	R\$168.160,00	R\$147.116,49	-12,51
Receita de Serviços	R\$16.779.572,00	R\$17.772.150,91	5,92
Transferências Correntes	R\$1.786.266,00	R\$356.258,00	-80,06
Outras Receitas Correntes	R\$191.835,00	R\$1.505.301,53	684,69
RECEITAS DE CAPITAL	R\$5.252.510,00	R\$392.315,99	-92,53
Alienação de Bens	R\$R\$70.000,00	-	-100,00
Transferências de Capital	R\$5.182.510,00	R\$392.315,99	-92,43
RECEITAS INTRA ORÇAMENTÁRIA	R\$435.132.801,00	R\$445.764.693,20	2,44
Receita de Serviços	R\$59.539.822,00	R\$60.623.582,48	1,82
Transferências Correntes	R\$375.588.458,00	R\$385.141.110,72	2,54
Outras Receitas Correntes	R\$4.521,00	-	-100,00
Total da Receita Orçamentária	R\$459.311.144,00	R\$465.937.836,12	1,44

Fonte: Balanço Orçamentário Fundação Hemominas (2024)

Na comparação da receita prevista pode se perceber que a receita realizada de 2024 apresentou um resultado de 1,44% superior ao total das receitas prevista para o período. Embora as receitas patrimoniais e receitas de capital tenham diminuído em 12,51% e 92,53% respectivamente ao valor previsto, obteve-se um desempenho positivo influenciado principalmente pelo aumento de outras receitas correntes que apresentaram elevação de 684,69%, em relação ao previsto para o período.

Em relação às despesas orçamentárias, destaca-se um pequeno aumento do total das despesas empenhadas em 2024 se comparado ao período anterior, como pode ser observado ao se comparar o Quadro 28 com o Quadro 29.

Quadro 28. Despesas Orçamentária 2023.

Despesa Orçamentária	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas Pagas
DESPEZA ORÇAMENTÁRIA	R\$ 320.395.453,14	R\$ 285.462.791,66	R\$ 275.354.792,36
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 122.198.165,10	R\$ 122.184.621,90	R\$ 115.639.037,35
Outras Despesas Correntes	R\$ 182.601.774,94	R\$ 159.915.916,63	R\$ 156.377.975,64
Investimento	R\$ 15.595.513,10	R\$ 3.362.253,13	R\$ 3.337.779,37
DESPEZA INTRA-ORÇAMENTÁRIA	R\$ 34.808.082,09	R\$ 34.783.895,13	R\$ 34.714.426,38
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 34.769.113,26	R\$ 34.769.113,26	R\$ 34.699.644,51
Outras Despesas Correntes	R\$ 38.968,83	R\$ 14.781,87	R\$ 14.781,87
Subtotal das Despesas	R\$ 355.203.535,23	R\$ 320.246.686,79	R\$ 310.069.218,74
Movimentação Orçamentária entre Unidades	R\$ 20.821.765,72	-	-
Subtotal com Refinanciamento	R\$ 376.025.300,95	R\$ 320.246.686,79	R\$310.069.218,74
SUPERÁVIT	R\$ 42.271.970,45		
TOTAL	R\$ 418.297.271,40	R\$ 320.246.686,79	R\$ 310.069.218,74

Fonte: Balanço Orçamentário Fundação Hemominas (2023)

Quadro 29. Despesas Orçamentária 2024.

Despesa Orçamentária	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas	Despesas Pagas
DESPEZA ORÇAMENTÁRIA	R\$ 356.728.959,55	R\$ 313.812.264,66	R\$ 303.375.906,92
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 129.074.751,68	R\$ 128.985.606,35	R\$ 122.054.569,85
Outras Despesas Correntes	R\$ 208.564.446,54	R\$ 174.256.664,35	R\$ 171.608.502,73
Investimento	R\$ 19.089.761,33	R\$ 10.569.993,96	R\$ 9.712.834,34
DESPEZA INTRA-ORÇAMENTÁRIA	R\$ 36.487.478,81	R\$ 36.400.153,83	R\$ 36.335.402,74
Pessoal e Encargos Sociais	R\$ 36.394.248,21	R\$ 36.394.248,21	R\$ 36.329.497,12
Outras Despesas Correntes	R\$ 93.230,60	R\$ 5.905,62	R\$ 5.905,62
Subtotal das Despesas	R\$ 393.216.438,36	R\$ 350.212.418,49	R\$ 339.711.309,66
Movimentação Orçamentária entre Unidades	R\$ 20.520.806,04	-	-
Subtotal com Refinanciamento	R\$ 413.737.244,40	R\$ 350.212.418,49	R\$ 339.711.309,66
SUPERÁVIT	R\$ 522.895.119,18		
TOTAL	R\$ 466.632.363,58	R\$ 350.212.418,49	R\$ 339.711.309,66

Fonte: Balanço Orçamentário Fundação Hemominas (2024)

Por fim, destaca-se que as receitas, as despesas, os fluxos de caixa e o desempenho da Hemominas foram orientados em conformidade com os orçamentos aprovados, a destacar a Lei nº 24.678, de 17 de janeiro de 2024 (Lei Orçamentária Anual do Exercício de 2024), bem como as Normas Brasileiras de

Contabilidade Aplicadas a Setor Público (NBCASP), o Manual de Contabilidade Aplicado ao Setor Público (MCASP), entre outros normativos resultantes da legalidade da gestão dos recursos públicos.

O Quadro 30 apresenta a evolução da ocorrência de Despesas de Exercício Anteriores - DEA entre 2023 e 2024. Sua composição e motivação estão descritas a seguir:

Quadro 30. Evolução das Despesas de Exercícios Anteriores.

Ação Orçamentária	Descrição	2023	2024
4341	Adequação de infraestrutura	R\$ 1.892,74	-
4540	Desenvolvimento do programa de sangue hemoderivados	R\$ 135.756,90	-
7004	Precatórios e sentenças judiciais	R\$ 3.034,94	-
4212	Desenvolvimento do programa de sangue hemoderivados	-	R\$ 519.982,43
4222	Modernização e/ou melhoria da infraestrutura física e/ou tecnológica das unidades da Fundação Hemominas	-	R\$ 6.157,47
4237	Cetebio	-	R\$ 3.303,40
Total		R\$ 140.684,58	R\$ 529.443,30

Fonte: Armazém SIAFIMG

No exercício de 2024, o maior volume de DEA foi identificado na ação 4212 - Desenvolvimento do Programa de Sangue e Hemoderivados (98,21%) com destaque para a necessidade de acerto do saldo de empenho para acobertar a folha de pagamento de pessoal e reconhecimento de despesas ocorrida no exercício anterior.

9. Conclusões de auditorias independentes e/ou dos órgãos de controle público e medidas adotadas em relação a conclusões ou eventuais apontamentos

Não houve em 2024 auditorias independentes e/ou dos órgãos de controle público relativas à Hemominas.

10. Conclusão

As informações do presente relatório buscam atender à Decisão Normativa do Tribunal de Contas do Estado de Minas Gerais (TCE/MG) nº 01/2025, publicada em 11 de fevereiro de 2025 que dispõe sobre a forma, o conteúdo e o prazo de envio da Prestação de Contas Anual de 2024, no âmbito da Administração Direta e Indireta do estado, e define as unidades jurisdicionadas cujos responsáveis terão os respectivos processos de contas anuais constituídos, para fins de julgamento pelo Tribunal.

O documento sintetizou as informações referentes aos resultados da Hemominas em 2024. Foi evidenciado o esforço da instituição para manter a prestação dos serviços à sociedade com eficiência e qualidade.

Apesar do cenário orçamentário-financeiro favorável, o que permitiu a Hemominas realizar diversos investimentos importantes e retomar alguns projetos, ainda houve vários desafios para o desenvolvimento de suas ações com qualidade e segurança.

A manutenção dos estoques de sangue e hemocomponentes em níveis adequados foi a grande dificuldade enfrentada pela instituição em 2024. Além disso, a Hemominas continua sofrendo com o do déficit de servidores decorrente da dificuldade para reposição do quadro de pessoal. É esperado que o concurso que será realizado em 2025 minimize essa dificuldade.

Mesmo com as dificuldades apresentadas, o comprometimento, a responsabilidade e dedicação dos servidores da Hemominas foram cruciais para garantir o cumprimento das metas e assegurar o fornecimento de sangue e hemoderivados de qualidade, além de fornecer serviços ambulatoriais para os pacientes portadores de coagulopatias, hemoglobinopatias e aqueles que necessitam de transfusões ou sangrias terapêuticas em todo o estado.

Em 2024 a Hemominas alcançou avanços significativos em diversas frentes. Destacam-se a realização de pesquisas, a inauguração de cinco novas unidades de coleta externa (PACE), a certificação de mais duas unidades (Poços de Caldas e Uberaba) para o envio de plasma para processamento industrial, a introdução do exame de HLA para transplante de órgãos sólidos, a adoção do marcador molecular para malária nos testes de doadores de sangue utilizando a plataforma NAT Plus, a implementação dos Procedimentos de Eritrocitaférese Terapêutica no HBH e a

ampliação da validade dos componentes plaquetários com inativação de patógenos, passando de 5 para 7 dias, promovendo melhorias significativas na qualidade e segurança dos processos hemoterápicos. Além disso, foram realizados importantes investimentos em equipamentos e reformas essenciais para aprimorar a infraestrutura da instituição.

As ações desenvolvidas ao longo do ano demonstram o compromisso da Hemominas com a excelência no atendimento aos usuários e a gestão responsável dos recursos públicos, estabelecendo bases sólidas para a continuidade e aprimoramento dos serviços nos próximos exercícios.

Belo Horizonte, 18 de março de 2025.